





رسالة الرئيس التنفيذي



ليس في زمننا الذي نشهد فيه تحولات اقتصادية واجتماعية سريعة وقت أفضل من الحاضر لتسعى الشركات فيه إلى تبنى نموذج نمو جديد. وبالنسبة لنا في الهلال للمشاريع، تجلت في 2017 فرص استثنائية أمامنا لاعتناق رؤية جديدة ترتقى بأعمالنا.

مستقبل التنوع

ف ، 2017، نظّمنا أعمالنا ضمن أربعة أقسام رئيسية: قد تكون سنة 2017 بالنسبة للغالبية فترة حُفَّت . الهلال للمشاريع التطويرية، والهلال للمشاريع بعقبات تدعو للحذر لا للتفاؤل. أما بالنسبة للملال للمشاريع، فقد حاءت 2017 فاتحةً لنا آفاق نمو حديدة الاستثمارية، والهلال للمشاريع الناشئة، والهلال للمشاريع الابتكارية، والتي تتكامل جهودها لترتقى اعتزمنا الخوض فيها وتوسيع نطاق أهدافنا التى بشركتنا نحو مكانة ربادية تنظر للمستقبل بعين نسعى لتحقيقها من خلال النمو المستدام وخلق القيم بعيد المدى وتحتل الصدارة في تطوير أعمال الباقية. ترتكز الجهود التي نبذلها في هذا السياق إلى مىتكرة ومستدامة. حد كبير على خدمة منظومة ريادة اللَّعمال الحيوية، تلك التي أصبحنا اليوم، أكثر من ذي قبل، على يقين بأنها القُوة الخارقة التي ستقود شركتنا، بل والاقتصاد

كله، نحو مستقبل من التقدم المستدام.

عززنا تركيزنا على الأسواق الناشئة وكثفنا استثمارنا ودَعْمَنا للمشاريع التكنولوجية المبتكرة التي تمتلك مقومات هائلة لتكون هي الحل للتحديات العالمية.

نموذح نمو حديد

وأبرز ما حققناه في 2017 كان تأسيسنا لذراعنا المؤسسية المختصة يرأس المال الاستثماري المؤسسي، الملال للمشاريع الناشئة، والتي تنيثق من مبدأ خُلق القيمة بالاتكار. تستثمر الهلال للمشاريع الناشئة في المشاريع الناشئة التكنولوجية التى تشكل أهمية استراتيجية للشركات العاملة تحت مظلتنا. نصبو إلى تنفيذ استثمارات بقيمة 150 مليون دولار في الشركات الناشئة في مراحلها المبكرة والمتقدمة على مستوى العالم. وقد أضفى هذا التوجه لعملنا أبعاداً حديدة لم نعودها من السرعة والمرونة الغذة، فاستثمرنا من خلال الملال للمشاريع الناشئة في 14 مشروع ناشئ وصندوق رأس مـال اسـتثماري مركزين على مجـالات النمو فى التكنولوجيا الطبية والذكاء الاصطناعى والأمن الإلكتروني والتجارة الإلكترونية والروبوتات.

وتتصدر قائمة استثماراتنا شركتا ColubrisMX و XCath المختصتين بتطوير الجيل القادم من الروبوتات الجراحية الدقيقة في مختبر الروبوتات الجراحية الدقيقة في كلية الطب بجامعة تكساس. هدفنا ليس أن نساهم فقط في توصيل هذه الابتكارات التكنولوجية إلى السوق، بل أن ندعم أيضاً عملية تطورهما التي بها سيُحدثان نقلة نوعية في العلوم الطبية ويُحسِّنان حياة الأفراد والمجتعات.

وتعزيزاً لموجة التوسع التي شهدتها الهلال للمشاريع في 2017، أطلق قسم الهلال للمشاريع الابتكارية مشَّروعه الناشئ الأول كافا أند تشاي في قطاع الأغذية والمشروبات، وبدأ باستقبال زواره في أفرع متعددة في دبي والشارقة، كما أنه بنوي زيادة أفرعه في الإمارات العربية المتحدة في الربع الأخير من 2018. ويستطلع المشروع أيضاً فرص التوسع في السوق العالمية ويخطط لافتتاح فرعه الأول

وبالإضافة إلى ذلك، أطلقت الهلال للمشاريع الانتكارية مشروعها «أيون» في 2018 الذي يهدف لتوفير خدمات النقل التجاري المستدام بالتعاون مع شركة بيئة للإدارة البيئية في الإمارات. وقد باشر أول أسطول من سيارات تيسلاً التجارية من فئة إس بالعمل في دبي، وتسعى أيون إلى تشغيل المزيد من هذه السيارات الكهربائية عبر تسع مدن في الشـرق

الأوسط وشمال أفريقيا يحلول 2020.

العمل ببراعة في سوق عالمية صعية

من خلال الملال للمشاريع التطويرية، نفذت شركة غلفتينر التى تعد الشركة الخاصة الأكبر لإدارة محطات الحاويات في العالم، خطط توسع دولية متعددة في 2017 و2018، من بينها الاستثمار في مشاريع موانيً حديدة وابرام ذراعها الأمريكية لاتفاقية مع حكومة ولاية ديلاوير تمنحها حقوقاً حصرية لتشغيل وتطوير مىناء وىلمىنغتون الذى يتيميز بموقعه الاستراتيجي بالقرب من المحيط الأطلسي على مدى 50 عاماً. وقد كثفت الشركة إمكاناتها التشغيلية من خلال الشركة التابعة لها للَّخدمات اللوجستية كطرف ثَّالث، مومنتوم لوحىستىكس.

ومن ضمن إنجازات الهلال للمشاريع التطويرية دعم شركة جاماً للطيران في زيادة أرباحها التشغيلية بأكثر من 28 بالمئة في 2017 وقد قطعت أشواطاً كبيرة قدما نحو تحقيق النمو العضوى والتطور عن طريق المشاريع المشتركة.

وواصلت شركة أوروك للهندسة والمقاولات في 2017 مشارىعها لإعادة التأهيل وكللتها بإنحاز مشروع محطة المنصورية لتوليد الكهرباء بطاقة 724 ميغا واط، وهو مشروع ذو أهمية كبيرة للمنطقة. ليس هذا وحسب، بل ومهد هذا المشروع للشركة الطريق للتوسع وتأسيس ائتلاف دولى يضطلع بتنفيذ مشاريع فى الهندسة والمشتريات والبناء ضمن قطاع النفط والغاز.

وقد استمرت استثماراتنا في الأسهم الخاصة التي يديرها قسم الهلال للمشاريع الاستثمارية بتحقيق نتائج مشجعة عبر كافة شركات المحفظة، ولا سيما بتوسع نطاق الأعمال والدخول في أسواق جديدة، بالإضافة إلى توظيف مصادر جديدة لرأس المال لدعم مساعى التوسع. وعلاوة على ذلك، نفذت أسهمنا الخاصة بعض التخارجات ضمن محفظتها، ومن المتوقع أن تشهد زيادة في مستويات السيولة على المدى القرىب.

قيم مشتركة للأفراد وللكوكب

رسخنا في جوهر أعمالنا عناصر الحوكمة الرشيدة والمواطنة المؤسسة والمساءلة البيئية، ويهذا الالتزام نجحنا على مدار العام في الوصول إلى 31,237 فرداً من المجتمع بمبادراتنا في مجال المواطنة المؤسسية، وركزنا بصورة أساسية على تعزيز بيئة ريادة الأعمال في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، فأثمر عن ذلك تأسيسنا لقسم ريادة الأعمال الاجتماعية كجزء من مركز ريادة الأعمال في الشارقة شراع، والذي حصد ثماره أكثر من 760 طالباً ورائد أعمال.

فرص

باستراتيجية مهنية تقوم على الاستثمار بالمشاريع والابتكار في الأسواق سريعة النمو، تقف الهلال للمشاريع أمام نقطة تحول هامة ستسطر تاريخها وتاريخ مجموعة الهلال التي ازدهرت كشركة عائلية على مدى 47 عاماً.

وللمضى قدما نحو المزيد من النو والنجاح في 2019، سنعزز التزامنا بالارتقاء بموظفينا ومحتمعنا، وسنستمر بالعمل لتحقيق الأهداف في جميع مشاريعنا وشركاتنا، وبضمان الأداء الذي يحقق القيم المشتركة لكافة أصحاب المصلحة.

بدر جعفر

الرئيس التنفيذي

التقريــر السنــوى 18-2017 الهلال للمشاريع

الهلال للمشاريع

بصمـة عالميـة، قيـم أصيلـة

الهلال للمشاريع هي شركة عالمية تتخذ من الإمارات العربية المتحدة مقرآ لها، وتعمل على المستوى العالمي ضمن أربعة أقسام مؤسسية رئيسية: الهلال للمشاريع التطويرية، والهلال للمشاريع الاستثمارية، والهلال للمشاريع الناشئة، والهلال للمشاريع الابتكارية. وتمتد أنشطة الشركة على نطاق واسع من المجالات المختلفة بما في ذلك الموانئ والخدمات اللوجستية والطاقة والهندسة، ورأس المال الاستثماري المؤسسي، والأغذية والمشروبات، وطيران رجال الأعمال، والرعاية الصحية. يعمل لدى الهلال للمشاريع أكثر من 4500 موظفاً في 22 شركة تابعة وشريكة وفي الهلال للمشاريع أكثر من 4500 موظفاً في 22 شركة تابعة وشريكة وفي



الهــلال للمشاريــع 5 التقريــر السنــوي 18-2017

الهلال للمشاريع الاستثمارية

الهلال للمشاريع

التطويرية

CRESCENT ENTERPRISES OPERATES

الهلال للمشاريع التطويرية هو القسم

المعنى بالشركات العاملة تحت مظلة الهلال

للمشاريع، وهي شركات تابعة وشريكة

تعمل في مجالّات الموانئ والخدمات

اللوجستية، والطاقة والهندسة

وطيران رجال الأعمال.

Gama Aviation ***

أوروك URUK



الهلال للمشاريع الاستثمارية هو قسم يضم الاستثمارات الاستراتيجية ويهدف إلى تكوين محفظة متوازنة من مختلف فئات الأصول البديلة، من بينها الأسهم الخاصة وغيرها من أنواع الاستثمارات المهيكلة.

TVM Capital



















Colubris**MX**







الهلال للمشاريع

الناشئة

CRESCENT ENTERPRISES VENTURES

الهلال للمشاريع الناشئة هو قسم رأس المال

الاستثماري المؤسسى الذي يختص بالاستثمارات

الاستراتيجية المباشرة في المشاريع الناشئة بمجال

التكنولوجيا في مراحلها المبكرة والمتقدمة،

وأيضاً في مجموعة مختارة من صناديق رأس المال

الاستثماري على المستويين الإقليمي والعالمي.

المشاريع الناشئة:













صناديق رأس المال الاستثماري:

+wamda

ICONİQ

BOV













الهلال للمشاريع

الابتكارية

CREATES

الهلال للمشاريع الابتكارية هي حاضنة

مؤسسية داخلية تتولى تطوير وإطلاق

أعمال قابلة للتوسع وتخلق أثرآ

اجتماعياً إيجابياً ومستداماً.

Kava & Chai

ION

بصمتنا العالمية

22 شركة تابعة وشريكة **4,591** 18 دولة

الأقسام المؤسسية حسب الدولـة

عـراق 🌘	المملكة المتحدة 🌘	سينغاف
نـان 💿	سویسرا 🌑	البحريـن
سعودية 🌘	ھونغ کونغ ●	فلسطيــ
ہمارات ●○○●	المكسيـك 🌕	الصين
ولايات المتحدة 🌕	کینیا 🍳	سریلانک
0 1 (

الأسواق الجديدة

التوسـع في دول أفريقيا جنوب الصحراء وآسيا النامية

أفريقيا جنوب الصحراء غانا، كينيا، نيجيريا، تنزانيا، موزمبيق، حنوب أفريقيا

آسيا النامية الهند، ماليزيا، إندونيسيا، تايلاند، سريلانكا

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مصر، ترکیا، عمان، المغرب، الجزائر



● الهلال للمشاريع التطويرية

● الهلال للمشاريع الاستثمارية

○ الهلال للمشاريع الناشئة

• الهلال للمشاريع الابتكارية

التقريــر السنــوي 18-2017

الهــلال للمشاريــع التقريــر السنــوي 18-2017 6

شركة عالمية تضم أعمالاً متنوعة مقرها الإمارات العربية المتحدة، وتعمل ضمن أربع منصات:

الهلال للمشاريع الاستثمارية الهلال للمشاريع التطويرية

الهلال للمشاريع الابتكارية الهلال للمشاريع الناشئة

www.crescententerprises.com

رؤيتنــا

نطمح لبناء مجموعة متنوعة من الشركات التي تتجاوز الحدود الجغرافية والثقافية، ونسعى جاهدين إلى تحقيق القيادة الشمولية والوصول إلى التنافسية العالمية وخلق القيمة المشتركة لكافة أصحاب المصلحة.

قيمنا



التنوع والشمولية

احترام تنوع الثقافات والعمل على أساس من التكامل بين مختلف الأفراد.



ريادة الأعمـال

تعزيز ثقافة الابتكار من خلال دعم تبادل المعارف.



المسؤوليــة

خدمة المجتمع وحماية البيئة التي نعمل فيها.



النزاه

تنفيذ الأعمال باحترام الأخلاقيات المهنية والالتزام بأعلى معايير الحوكمة في كل مرحلة من مراحل أعمالنا.



الهـلال للمشاريـع 11 التقريـر السنـوي 18-2017

المنهجية

تتبع شركة الهلال للمشاريع منهجية عمل تقوم على تركيز طويل الأمد تهدف إلى تحقيق الأرباح والاستدامة وخلق الأثر الاجتماعي، وتنبع هذه المنهجية من فلسفة تكتنف عوامل الحوكمة المؤسسية والنمو المشترك وممارسات الأعمال المسؤولة. وتتجلى هذه المنهجية المدروسة في كل ناحية من نواحي منظمتنا، بدءاً بالصفقاتُ الاستثمارية الجديدةُ والاتفاقيات التشغيلية، ووصولاً إلى مبادرات تطوير المشاريع الناشئة.

تعزز الهلال للمشاريع تركيزها طويل الأمد بالتزامها بتنوع أعمالها، وهو ما دفعها إلى نغيير تركيزها من الاستثمار قصير الأمد إلى التطور والتوسع في أعمال متخصصة في دول وقطاعات معينة.

الأداء المالي

من أجل تقييم الفرص المتاحة في مجال الأنشطة،

ممكن للاستمرار والنحاح المستدام لحميع أصحاب

المصلحة، نتبع آلية عمل تتألف من خمس خطوات

محددة الأطر تساعد على تحديد ما يرتبط بالفرص

المتاحة من مزايا محتملة ومخاطر كامنة وحوانب غموض والتباس. تقيم كل فرصة على حدى وتعرض

على لجنة الاستثمار التابعة لشركة الهلال للمشاريع

نوجه اهتمامنا نحو الشراكات طويلة الأجل التي

تركز على النمو المتبادل والاستدامة، ونتميز عن غيرنا بتولينا لأدوار جوهرية وفاعلة في الشركات

التى نستثمر استراتيجياً فيها. ومن خلال مشاركتنا

وعضويتنا في اللجان ذات الصلة، نراقب تقدم الشركات في سير عملها وأدائها ونقدم الإشراف الاستراتيجي ونضمن تطبيق أعلى معايير الحوكمة

المؤسسية. من أهـم معايير تقييم الفرص هو

وتوفير الخبرات التسويقية والمالية.

إكسّاب الشراكة قيمة لا تقتصر على الجانب المالي.

. لَذا، تلتزم شركة الهلال للمشاريع بالتعاون بفعالية مع شركاتها الناشئة من أجل خلق القيمة المشتركة، وذلك من خلال التوجيه الاستراتيجي والتشغيلي

الادارة التشغيلية

والبحث في كيفية استغلال خبراتنا بأقصى قدر

نحن حريصون على مواصلة الاستثمار في القطاعات والمجالات التكنولجية الجديدة، لا سيما وأن بعض الشركات العاملة تحت مظلتنا ما تزال تمر ببعض الأوضاع الصعبة نظراً لتقلبات السوق، وهذا ما أدى إلى تراجع العائدات إلى حد بسيط من 386 مليون دولار أمريكي في 2016 إِلَى 357 مليون دولار أمريكي في 2017. كما وقد قلت أصولنا بقيمة 40 مليون دولاًر أمريكي من 1,299 مليون دولار أمريكيَّ فيَّ 2016 إلى 1,259 مليون دولار أمريكي في 2017 نتيجة لتناَّقص القيمة والإهلاك، أما حقوق المساهمين فقد زادت بقيمة 5 ملايين دولار أُمريكي.

العائدات (مليون دولار أمريكي)











الأصول الكلية (مليون دولار أمريكي)



صناديق أصحاب المصلحة (مليون دولار أمريكي)



نظرة مستقىلىة

وضعنا لأنفسنا نموذح نمو يوحونا نحو الاستثمار في الشركات والمشاريع المبتكرة والقائمة على التكنولوجيا الجديدة، الأمر الذي سيضمن مواكبتنا للتغيرات السريعة التي يشهدها العالم، بل ويمكننا أيضاً من النمو والتطور في سياقها. وقد مكنتنا منهجيتنا المنظمة واستراتيجية التنويع التي نتيناها من الصمود في مرحلة سادها الغموض والشك في 2017، وستستمر هذان العاملان الحوهربان في قيادتنا للمضي قدماً نحو تحقيق أهدافنا وبلوغ المزيد من التقدم والنجاح. وفي 2018، سنواصل استثمارنا في أسواق النمو في الشرق الأوسط وأفرقيا جنوب الصحراء ودول آسيا النامية.

التقريــر السنــوى 18-2017 13 12 الهلال للمشاريع

الإدارة العليا







الرئيس التنفيذي

- الرئيس المنتدب، مجموعة الهلال • رئيس التطوير، شركة نفط الهلال
- رئيس مجلس الإدارة، مدن الغاز
- ، رئيس مجلس الإدارة، بيرل بتروليوم
- ورئيس المجلس التنفيذي، غلفتينر

بتولى بدر جعفر منصب الرئيس التنفيذي لشركة يتوتى بدر بعهر سحتب الرئيس التهيدي نشرحـــ الهلال للمشاريع، وهي شركة عالمية تمارس أنشطة متنوعة في ستة قطاعات اقتصادية. كما يتولى مِنصَب رئيس التطوير في شركة نفط الهلال، وهي أكبر شركَةً نفط خاصَةً في الشُرق الأوسط. يشغلُ بدر جعفر أيضاً منصب رئيس مجلس إدارة شركة مدن الغاز ذ.م.م.، وهي مشروع مشٍترك ما بين نفط الهلال ودانة غاز ش.م.ءً. ويرأس بدر جعفر أيضا مجلس إدارة بيرل بتروليم، وهي شراكة خماسية عالمية لتطوير أصول الغاز الطبيعي في إقليم كردستان في العراق.

ويلعب بدر جعفر دورآ فاعلآ في العديد من القطاعات الأخرى منها قطاع ألموانئ والخدمات اللوحستية من خُلال توليه لمنصب رئيس المجلس وتشغيلً محطات الحاويات على مستوى العالمً)، والأسهم الخاصة، كونه يشغل عضوية مجلس إدارة شركة حروثحيت كاييتال.

وفي عام 2010، قام بدر جعفر بتأسيس مبادرة بيرل، وهـِي منظمة غير ربحية أنشئت بالتعاون مع مُكْتَبِ الأُمِّمِ المتحدةُ لُلْشُراكاتِ وتهدف إِلَى تعزيز تقافة الشفافية والمساءلةُ في مُنطَّقة الْخَلَيجِ — التربيق الأوسط. وهو عضو معين في لجنة الأمم المتحدة رفيعة المستوى بشأن تمويل المساعدات الإنسانية لإيجاد الحلول للأزمة المتفاقمة وألمتعلَّقة تُتمويل المُساعدات الانسانية.

ومن منطلق شغفه بريادة الأعمال الاجتماعية، بشارك بدر جعفر في عضوية المجلس العالمي . للتعليم من أجل التوظيف (EFE)، فضلا عن عضويته فی مجلس محافظی برنامج معهد سینیرغوس حي تحبيطان المجتماعيون في العالم العربي»، «المبتكرون الاجتماعيون في العالم العربي»، وكذلك في المجلس الاستشاري لكل من مركز الشارقة لربادة الأعمال «شراع» و«غزة سكاي غيكسُ»، كُما أنه رئيسٌ مجلُسٌ إِدَّارة مُؤسسةٌ ــيـــــــن ، حـــــ ، حــ ريـــن مبـــن إداره موســــــ إنديـفـور الإمارات، وهـي منظمة تهدف إلى رعاية ودعـم ريادة الأعمال عالية التأثير.





مناصب قيادية أخرى

- الرئيس المالي وعضو محلس الإدارة، محموعة الهلال
 - عضو لجنة الاستثمار، الهلال للمشاريع
 - عضو اللحنة التنفيذية، غلفتينر
- عضو محلس الإدارة، شركة مقاولات الخليج للشحن والتفريغ
 - عضو محلس الإدارة، أوروك للهندسة والمقاولات
 - عضو اللحنة التنفيذية، نفط الملال
 - عضو مجلس XCath, Inc.
 - عصو محلس ColubrisMX.

كما ينشط بدر جعفر في العمل مع مؤسسات

والمجلسُ الاستشاريُ الدولي في الجامعة

سيرت) بكليات التقنية العليا في أبوظبي.

واسجلس الاستساري الدولي لتي الباطعة الأمريكية في بيروت، ومجلس الأعمال الاستشاري في الجامعة الأمريكية بالشارقة، بالإضافة إلى عضويته في المجلس الاستشاري للأبحاث والابتكار التابع لمركز التفوق للأبحاث التطبيقية والتدريب

ومن منطلق إيمانه بأهمية الفنون، تم تعيين بدر

-بعفر عضواً عن منطقة الشرق الأوسط في دائرة

. داعمی الفُنون فی متحف غُوغنهایم فضلا عن

عضويتَّه في دَّائرةً المدير الفنِّي في مسرح أولَّد

ميك، إضافة إلى عضويته في «دائرة المثوية» في مركز كينيدي، كما أنه مؤسس مشارك في

أكاديمية الشَّرق الأوسط للفِّنون المسرحية. وَفَي

عام 2014، حصل بدر جعفر على الميدالية الذهبيَّة

تكريماً لدوره في مد جسور التواصل بين الثقافات من خلال الموسيقى والفنون المسرحية.

للفنون من لجنة مركز كينيدي الدولية للفنون

ويشارك بدر جعفر في عضوية منظمة الرؤساء الشباب وهو الرئيس لفرع المنظمة في دولة

الإمارات العربية المتحدة يحكم المنصب، وقد

منَّحهُ المنتدِّي الاقتصادي العالْمي لقب «قائد

عالمي شاب» في 2011، وهو الرئيس المشارك

لمحتمع الشركات العائلية التابع للمنتدى وعضو

التابع للمنتدى الاقتصادي العالمي.

المستقبل العالمي لمنظومة العمل الانساني

مجلس الإشراف على المبادرات النظامية للتقدم

يشغل نيراج أغرافال منصب المدير التنفيذي الذي يشرف على عمليات الهلال للمشاريع واستثماراتها. وكان لدعمه دور هام في تطور الشركة وتُحولها خلالُ أعوام توسعها مَّنُ خلالُ رَعَاية الْاُستثماراتُ الجَديَّدة وتنَّميةً قطاًعات ُ عملها المتنوعة. ويؤدى نيراج دوراً جوهرياً بصورة خاصة عسها التصويحاً، ويودي يورج دوراً بحرية بصورًا في أنشطة التوسع العالمي والتنويع والتمويل فيما يتعلق باهتمامات الهلال للمشاريع المرتبطة بمجال . الموانئ والشؤون اللوجستية.

وبصفته أحد أعضاء مجلس الإدارة والرئيس المالي لمجموعة الهلال، يتولى نيراج أغرافال مسؤولية العمليات المالية وكذلك بناء العلاقات مع مجتمع الاستثمار والأعمالَ المصرفية.

وتشتمل الإنجازات العديدة التي حققها طوال فترة عمله مع المجموعة على مدار 27 عاما على تنفيذ العديد من المشاريع المشتركة في ُصناعة الطاقة الدولية، كما قاد . ------ريخ . ------تنفيذ عمليات الشركة المتعلقة بالطاقة في منطقة الشّرق الأوسط وشُمال أفريقيا. ولعب نيراج دوراً هاماً في تُأْسِيسَ ورسَملة شَركة ُ دانة غَاز بنجاحُ، وعمُلُية التَّمويل والْاسُتحواذ على سينتوريون الدولية للطاقة ىقىمة 1.2 مليار دولار، وكذلك مشروع صكوك يقيمة مليار دولار والصادر عن شركة زميلة عام 2007 والذي يعد المشروع الأول من نوعه في الشرق الأوسط، وحصل على جائزة ۚ «أَفضلَ عملية إعادة هيكلة لعام 2013» خلال حفل توزيع جوائز مجلة مرأجعة القانون المالى الدولى في منطقة الشرق الأوسط.

انضم نيراج إلى مجموعة الهلال كعضو من فريق شرِكة نفط الهُلالْ، وكان قد عمل قبل ذلك مستشاراً إدارياً لدى برايس ووترهاوس كوبرز، وفي قطاع استشارات التدقيق والإدارة في إرنست آند يونغ.

حصل نيراج على درجة البكالوريوس في التجارة مع مرتبة الشرف من جامعة دلهي كما أنه حاصل على شهادة محاسب قانونی معتمد، وهو عضو معهد المحاسس، . القانونيين في آلهند وعضُو المجلسُ الهندي لرجال

ويساهم نيراج بفعالية في المجتمع من خلال الخدمات التطوعية في الإمارات العربية المتحدة والهند.



مناصب قيادية أخرى

- عضو محلس الإدارة، محموعة الهلال
- عضو لجنة الاستثمار، الهلال للمشاريع ورئيس لحنة الاستدامة، الملال للمشاريع
- و مدير تنفيذي للشؤون المؤسسية وخدمات الأعمال، انفط الهلال
 - - عضو اللجنة التنفيذية، نفط الهلال
 - رئيس اللجنة التنفيذية، الهلال للطيران

رافي كومار هو المدير التنفيذي الذي يتولى مسؤولية إدارة عمليات المكاتب الدولية للهلال للمشّاريع من ُخلال خدمات الأعمال المشتركة الفعالةُ والمبتكرة بما في ذلك الحسابات، والموارد البشرية والتطوير التنظيمي، وتقنية المعلومات والاتصالات، وإدارة سلسلة التوريد. كما يتولى مسؤولية التوجيه الاستراتيجي والإشراف الإحاري مسووية التوجية الاسطرانيجي والإسرانات الإداري فيما يتعلق بعمليات الشركة واستثماراتها، ويشارك أيضا في أنشطة تطوير الأعمال.

بادر رافي كومار بتطوير إطار عمل لتحديد استراتيجية وأهداف شركة الهلال للمشاريع الخاصة بالاستدامة . بُهدف إحداثُ التغيير وضمان تُرسيخ مبادئ الصحة البيئية والرفاه الاجتماعي والأداء الاقتصادي في

وبصفته عضو مجلس إدارة مجموعة الهلال، يتولى رافى مسؤولية الإشراف على الشَّوُون المؤسسّية وُخدَّمات اللَّاعْمالُ حيث يلعبُ دوراً رَئيساً في وضع طار عمل الحوكمة المؤسسية للمُجْموعة والشركات أَلرئيسة التابعة لما.

قبل انضمامه إلى مجموعة الهلال عام 1991، عمل . . . رافي في قسم التدقيق في كل من شركة إرنست آند يونغ في الإمارات العربية المتحدة وشركة إيه إف فيرغوسون في الهند

حصل رافي على درجة البكالوريوس في التجارة مع مرتبة اُلشرف من جُامعة دلهيّ، وهو محاسبُ قانوني معتمـد كما إنه عضو المعهد القانوني للمحاسبين لتعسد حمد إلك عمو التعهد العانوني مسخسبير الإداريين في لندن فضلا عن عضويته في معهد محاسبي التكاليف والإدارة في الهند.



توشار سينغفي مدير أول، الهلال للمشاريع الناشئة

وعضو لحنة الاستثمار الهلال للمشاريع

و عضو المجلس الاستشاري، تى فى إم كابيتال

عضو اللحنة الاستشارية للشركاء محدودي

• عضو مجلس شركة كيتوبي

، عضو مجلس شرکة فریش تو هوم

، عضو مجلس الشركاء محدودي المسؤولية، صندوق

رأس توشار سينغفى التطوير المؤسسى والاستثمارات

ويتولى مسؤولية تقييم وتنفيذ فرص الأستثمار الجديدة

لْمُؤْسُسِي والاستراتيجي. لعب توشار دوراً هاماً في

تطوير الفرص المؤسسية المتاحة وسأهم في تطوير

الخُطُّطُ التُشْغيليةُ والاستراتيجية للَّهلال للْمشاريعُ فَي

قطاعات إدارة الموانئ والخدِّمات اللوجِّستية، وتُطّيرانُّ

رجال الأعمَّالُ، والرَّعاية الصحية، والأُسُّهم الخاصة.

يتمتع توشار بخبرة عالمية تمتد لأكثر من 15 عاماً

من الْعَمَّل فَى إِدَّارِة الاستثمار والتطوير المؤسسى

ى والتطوير الاستراتيُجي وإدارة اُلمُشاريَّع في مُختلف

والغاز والرعاية الصحية وتُطوير البنية التُحتية. قام

والاستحواد، وجمع رأس المال، واستشارات نقل

الْأصول، واستشارات الديون وإعادة الهيكلة.

التحتية في آسيا وإفريقيا.

نُم إدراج اسمه في قائمة العميد.

لِقطاعات، منها الطاقة والخدمات اللوحستية والنفط

تُوشَارُ بِتَنفَيذَ نطاق من المعاملات بما في ذلك الدمج

قبل انضمامه إلى شركة الهلال للمشاريع عمل توشار في

شركة كيه بي أم جي ُلتمويل الشركات في دبي وشركة

استُثمار مصرفي في لندنَ، المملكة المتحدة. وكان قُد عمل قبل ذلِك لخمس سنوات في مجال الطاقة والبنية

ويدير شركاتُ المحفظة الحالية من خلال التطوير

مناصب قيادية أخرى

الْشركَات الناُشئةِ العاملة في مختلفُ القطاعات، منها الترفيه، والأغذية والمشروبات، والتجارة الإِلْكترونُيةُ، والْإعلامُ، والرعايةُ الصحيةُ، وذلك في عُدة دُوِّل منهاً كندا، والْإمَارات العرسة الْمتحدة، والمملكة العربية السعودية، وعُمان، وسنغافورة. وتطويرها إلى شركات ناجحة. وفي 2010، انضم سَامرٌ إِلَى قُسَم الخدمات الماليَّة والأسهم الخاصة الأوسُط حيث كان له دور رئيسي في بناء الشركة والوصول بها إلى المركز القيادي الذي تحتله حاليا فَى السَّوقَ. وتطويرها لُتتبوأ ما تتمتع به من مكانة

يحمل سامر شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من . جامعة إنسياد إضافة إلى شهادة بكالوريوس في التجارة مع تخصِّص في الماليَّة وريادة اللَّاعَمال من حامعة مكغيل، كندا.

بشارك سامر في عضوية القيادات العربية الشابة ويقدُم التوجيُه والإرشادُ للشركات الناشِّئة على ﴿ المستوى الشَّخَصيُّ وكذلك من خلال المسابقات

التقريــر السنــوى 18-2017 15 14 الهلال للمشاريع



مناصب قيادية أخرى

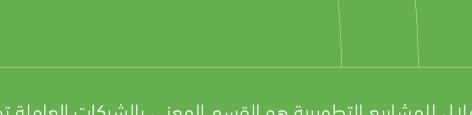
- عضو المجلس التنفيذي، كافا أند تشاي
 - وعضو المجلس التنفيذي، أيون

تولى سامر شقير قيادة الهلال للمشاريع الابتكارية، قسمنا المؤسسى الذى يضطلع بتأسيس وتطوير أعمال ومشَاريع مَبتكرةً تَهدف إِلَى خلق آثارُ اجتُماًعية مستدامة وتطمح إلى إيجاد الحلول للتحديات ------الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. وينبع دوره هذا من إيمانه الراسخَ بأن العمل وَفقاَ لهذه المنهَّديُة ثلاثيةً

يتمتع سامر شقير بخبرة تمتد لأكثر من 19 عاماً في والمستحد الطربية الصحودية وحدق والمستحد حور استهل مسيرته المهنية في 1998 في ريادة الأعمال الشخصية الخاصة به مركزاً على إيجاد الفرص لدى مُكتب بوز أند كومباني في دبي. وقبل انضمامه إلى فريق شركة الهلال للمشاريع في 2014، شغل سامر منصب الرئيس التنفيذي لشركة غروبون الشرق رائدة في السوق.

حصل توشار على درجة البكالوريوس في الهندسة من حصن وصدر حتى درجة البحث وريوس في الهندسة من جامعة بيون في الهند، وعلى درجة الماجيستير في إدارة الأعمال بدرجة امتياز من جامعة أوكسفورد كما شارك توشار في عضوية مجلس المستقبل العالمي يسارك ونصار في عصوبي فيسل المستمين العالمي للنمو الاقتصادي والشمول الاجتماعي التابع للمنتدى الاقتصادي العالمي، وهو عضو في العديد من الشبكات الأخرى الخاصة بهذا القطاع.





الهلال للمشاريع التطويرية

الهلال للمشاريع التطويرية هو القسم المعني بالشركات العاملة تحت مظلة الهلال للمشاريع، وهي شركات تابعة وشريكة تعمل لتحقيق توازن بين الصناعات المتعلقة بالبنية التحتية وغيرها من القطاعات الاستهلاكية.





www.gulftainer.com

غلفتينر هي أكبر شركة خاصة ومستقلة في العالم تختص في قطاع إدارة الموانئ، صنعت لنفسها مسيرة 42 عاماً رسختها بالحضور القوي الذي تتميز به أينما حلت في العالم وبقدرتها اللامتناهية على تلبية احتياجات عملائها.

وتضم عمليات غلفتينر المحلية في الإمارات العربية المتحدة محطة حاويات الشارقة، محطة حاويات خورفكان، وميناء الحمرية. أما على الصعيد الدولي، فتشتغل غلفتينر في مجال الأعمال البحرية في جدة والجبيل في السعودية، كما وفي أم قصر في العراق، وطرابلس في لبنان، وكايب كانافيرال في فلوريدا وويلمينغتون في ديلاوير في الولايات المتحدة الأمريكية.

ملكية الهلال للمشاريع:

%50

تعود بداية علاقة الهلال للمشاريع بغلفتينر إلى عام 1976 عندما قامت الشركة الأم، مجموعة الهلال، بتأسيس غلفتينر لتتولى إدارة محطة حاويات الشارقة في ميناء خالد في الشارقة، وهي أول محطة حاويات في تاريخ الإمارات. تستمر الهلال للمشاريع في دعم غلفتينر بتقديم التوجيه الاستراتيجي بخصوص مساعيها للتوسع والفرص الأخرى التي تستطلعها، وذلك من خلال العضوية في مجلس غلفتينر التنفيذي ولجنة الاستثمار الخاصة بها.

18 التقريـر السنـوي 18-2017



غلفتىنى

أبرز الانحازات

حفل عام 2017 بتوسع نطاق أعمال غلفتينر

وتمكنت غلفتينر هذا العام أيضاً من أن تتفوق الذي لا يتجاوز 2.8 بالمئة في الفترة ذاتها. ۗ

على المستوى العالمي حيث قامت الشركة بتقييم مشاريع في أفريقيا وآسيا والأمريكيتين، مشددة في نفس الوقت على التزامها بتقديم أعلى مستويات الخدمة والسلامة وتعظيم الإنتاجية، وملبية احتياجات عملائها بالتميز التُشغيلي المتكامل عبر عملياتها كافة.

بأدائها وعلمياتها على السوق العالمية، ولا سيما أنها حققت معدل نمو سنوى مشترك بنسبة 5 بالمئة تقريباً من حيث مناولة الحاويات على مدى خمس سنوات من 2012 وحتى 2017، لتتفوق بذلك على المعدل العالملي

وبهذا الأداء اللافت، استحقت غلفتينر للسنة الثانية على التوالى لقب أفضل مشغل للموانئ والمحطات لعام 2017 في حفل جوائز سيترايد ماريتايم الشرق الأوسط وشبة القارة الهندية وأفريقيا.

ميناء خورفكان، الإمارات العربية المتحدة

بتميز ميناء خورفكان يكونه أحد أكثر محطات العالم إنتاجية، ففي 2017، استقبلت محطة حاويات خورفكان التى تشغلها غلفتينر الرحلة الأولى لسفينة فرحينيا التابعة لشركة CMA CGM، وذلك بعد أن أطلقت الشركة خط إندباميد الذي يربط بين المناطق الاستراتيجية في شرق المتوسط مع جيبوتي والخليج العربي وباكستان والهند. وشكل هذا الإنجاز علامة بارزة في مسيرة غلفتينر ومحطة حاويات خورفكان.

يرسخ تعاون محطة حاويات خورفكان مع سفينة فرحينيا التابعة لشركة CMA CGM دور المحطة الاستراتيجي باعتبارها مركزآ محوريآ لعمليات المسافنة الَّتي تتم فيما بين الأسواق المحيطة بها.

وفضلاً عن احتوائها لأكبر سفن الحاويات في العالم، . تناول محطـة حاويات خورفكان 240 حاوية في الساعة الواحدة، وقد منحت مجلة جورنال أوف كوميرس الأمريكية هذه المحطة التى تعد المحطة الرئيسية لغلفتينر لقب أسرع محطة حاويات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وثالث أسرع محطة حاويات في العالم.

ميناء جدة الإسلامي وميناء جبيل التجاري، المملكة العربية السعودية

تدير غلفتينر عملياتها في المملكة العربية السعودية من خلال شركة مقاولات الخليج للشحن والتفريغ حبسكو التابعة لما، والتي سحلت في 2017 أداء قوياً ىما أنحزته فى محطة حاويات الجبيل فى ميناء الجبيل التجاري الذي تجاوز حجم المناولات السنوية التي أنحزها 680,000حاوية نمطية.

وشهد عام 2017 تحقيق محطة حاويات الجبيل لًاعلى الإطلاق التاحية شهرية سجلتها على الإطلاق بلغت 79,074 حاوية نمطية في أغسطس، أي زيادة هائلة بنسبة 33 بالمئة عمّا حققته في يوليو 2017 الذي كان أيضاً من ضمن أكثر الشهور إنتاحية بالنسية للمحطة. ومع هذا النشاط التشغيلي المصحوب لأقصى مستويات الإنتاجية التي يحققها مصنع جبيل للبتروكيماويات، تحصد هذه المدينة الساحلية بموانئها نموآ مطردآ بأعمالها ونشاطها.

ويعود الفضل بهذه الزيادة الملفتة في حجم المناولات السنوية بنسية 26 بالمئة لما يزيد عن 680,000 حاوية نمطية في 2017 للأعمال المتعلقة بالمصانع البتروكيماوية في المجمعات الرئيسية في المدينة التي تمتلكها كبري الصناعات السعودية نذكر منها كورب وصدارة وتصنيع وغيرها والتى تعمل جميعها في مدينة جبيل الصناعية التي تعد أكبر مواقع التصنيع في العالم.

وبالإضافة إلى محطة الجبيل التجارية، تشغل جيسكو كلاً من ميناء الجبيل الصناعي في جدة ومحطة الحاويات الشمالية. وحرصاً من جيسكو على مجاراة النمو الذي تتوقع إحرازه في منشآتها السعودية، وظفت ثلاث رافعات مطاطية إضافية من نوع آرتى حى لتتمكن من تعزيز سعة محطة حاويات الحبيل والمحافظة على مستويات الإنتاج الاستثنائية التي

وفي نوفمبر من عام 2017، استقبلت محطة حاوبات الجبيل الزيارة الأولى لإى إم سى تورس التابعة لإيفيرجرين التى تعد أكبر سفينة حاويات تستقبلها المحطة بمساحة تساوى 14,424 حاوية نمطية، حيث نفذت المحطة 813 مناولة لهذه السفينة التي يبلغ

بمتد تاريخ نشاط شركة مقاولات الخليج للشجن والتفريغ حيسكو التابعة لمحموعة شركات غلفتينر فى المملكة العربية السعودية على مدى 30عاماً . ت اضطلعت خلالها بتنفيذ عمليات الشحن في المحطة الجنوبية في الدمام قبل انتهاء امتيازها هناك، بالإضافة إلى تشغيل محطة حاويات الجبيل. وبمسيرتها واسعة النطاق، أصبحت جيسكو الشركة الوحيدة التي تولت تشغيل محطات الحاويات على

وفى 2017، عينت شركة مقاولات الخليج للشحن والتفريغ جيسكو التابعة لمجموعة شركات غلفتينر ريتشارد جيمس بمنصب المدير العام الجديد، حيث سيتولى تقديم التوجيه الاستراتيجي لتعزيز أداء عمليات الشركة في المملكة العربية السعودية. وقبل توليه لمنصبة الدائم في جيسكو، كان جيمس -قد شغل منصب المدير العام المؤقت في الشركة، حيث حققت الشركة تحت قيادته العديد من الإنجازات الهامة التي تتضمن إعادة الاستحواذ على أكبر حصة سوق في ميناء جدّة الإسلامي، وإطلاق خدمات جديدة في محطة حاويات الجبيل، واحتلال المركز الثالث ضمن تصنيف CMA CGM العالمي للإنتاجية عن محطة الحاويات الشمالية التي تتمتّع بأُكبر حصة سوق من حيث حجم أعمال الحاويات لدى ميناء الجبيل الصناعي بنسبة 40 بالمئة.

ميناء كانافيرال وميناء ويلمينغتون، الولايات المتحدة الأمريكية

أبرمت الذراء الأمربكية لمحموعة شركات غلفتينر اتفاقية امتياز مع ولاية ديلاوير الأمريكية في مارس 2018 تمنحها حقوقاً حصرية لإدارة وتشغيل وتطوير مبناء ويلمنغتون لمدة 50 عاماً، ستعمل خلالها الشركة على تعزيز القدرات الاستبعابية لمحطات الحاويات، ورفع الطاقة الإنتاجية الإحمالية للميناء، وقد وافقت شركة دايموند للموانئ الأمريكية على شروط العقد المبرم وأقرتها حمعية ديلاوير العمومية ىصفة رسمية، كما تخضع الاتفاقية في الوقت الحالى للتقييم الرسمى من لجنة الاستثمارات الأجنبية في

وبعزز الاتفاق من مكانة وسمعة شركة «غلفتينر أمريكا»، لا سيما وأن ميناء ويلمنغتون بعد أحد أهم الموانئ الرئيسية الداخلية في شمال أمريكا، ويتميز بموقعه الاستراتيجي الواقع على مسافة أربع ساعات من المحيط الأطلسي. وتتضمن الحقوق الممنوحة لغلفتينر بموحب هذه الاتفاقية إدارة وتطوير مساحة الحاويات لدى الميناء التي تستوعب 350 ألف حاوية نمطية في السنة والتي من المتوقع أن تزيد لأكثر من



نظرة مستقىلىة

وكانت غلفتينر قد استهلت في يناير من 2016

عملياتها في الولايات المتحدة الأمريكية في ميناء

كانافيرال، مشغلة خدمة بلو ستريم الذي تعد خدمة

شحن أسبوعية للحاويات تصل ميناء كانافيرال بأوروبا

وجزر الهند الفرنسية وأمريكا الوسطى لتوفر خدمات

الحاويات الجافة والمبردة من وإلى محطة كانافيرال

على البضائع والمنتجات الطازجة وسريعة التلف.

إنجازات بارزة أخرى

فيها النظام في 2017.

الثانية على التوالي.

للشحن التى تشغلها ذراع غلفتينر الأمريكية مع التركيز

وأطلقت الشركة نظام تشغيل المحطات والحاويات

ونُفذ النظام بالكامل لأول مرة في محطة حاويات

محطة حاويات خورفكان، المحطة الأخيرة التي طبق

القيت غلفتينر بأفضل مشغل محطات وموانئ لعام

2017 في أكتوبر لدي حفل تكريم سيترايد ماريتايم

الشرق الأوسط وشيه القارة الهندية وأفريقيا للسنة

الولايات المتحدة

البحرية في محطاتها في الإمارات على مراحل

الشارقة بينما كانت المحطة الرئيسية لغلفتينر،

بالتعاون مع شركة تاتا للّخدمات الاستشارية،

تتطلع غلفتينر نحو المستقبل بنظرة بعيد المدى تصبو من خلالها إلى أن تصبح من ضمن أفضل 10 مشغلى محطات على مستوى العالم، وتعتزم تحقيق عمليات تساوى 15 مليون حاوية نمطية على مدى السنوات العشر القادمة من خلال تنفيذ الاستحواذات وتأسيس الشراكات والتميز في رقمنة الأعمال والابتكار وعمليات الدمج.

استمر التباطؤ في نشاط سوق الشحن العالمي في 2017، ويعزى ذلك إلى درجة كبيرة للنمو البطيء الذي شهدته التجارة العالمية على مدار النصف الأولّ من العام مؤدياً إلى فائض غير مشغل من السفن. وكانت عمليات الدمج والتوحيد التي ساد تنفيذها من العوامل التي أثرت على مستويات التنافسية في القطاع. ومن المتوقع أن تستمر هذه التحديات في 2018.

أما من جهة أخرى، بدأ هذا القطاع يرسخ جذوره فى بيئة أعمال فريدة تقودها التغيرات المتسارعة التي ستأتي بها الابتكارات التكنولوجية الثورية. ومن الممكن أن تكون السنة المقبلة محطة انتقالية جذرية لأسواق الشحن على مستوى العالم تفتح أبوابآ جديدة لقطاع الأعمال البحرية نحو الابتكارات في مجال الرقمنة وتحليل البيانات، وهذا ما تسعى غلفتينر إلى إدراكه بجهودها المستمرة للتقدم على الصعيد التكنولوجي وتوفير الحلول المتكاملة.





الضعف في السنوات المقبلة في ضوء هذا الاتفاق.



التقريــر السنــوي 18-2017 21 الهلال للمشاريع



www.momentumlogistics.com

مومنتوم لوجيستيكس (مومنتوم) هي شركة مدمجة للخدمات اللوجستية كطرف ثالث توفر باقةً متكاملةً من حلول إدارة السلسلة والتي تتضمن النقل مع إمكانية التنقل فيما بين دول الخليج العربية، ونقل الشحنات، والتخزين، فضلاً عن المدن اللوجستية وخدمات الحاويات، إضافة إلى إمكانيات متخصصة في مجال خدمات حقول النفط.

وتسهيلاً لأعمالها على المستوى العالمي، انضمت مومنتوم عضواً لعدة شبكات نقل دولية منها شبكة أطلس والمؤسسة الوطنية لخدمات الشحن والخدمات اللوجستية. يتوافق الهدف الأساسي لهذه الشبكات، والذي يتمثل في توفير الخدمات ذات الجودة الاستثنائية، مع عزم مومنتوم على تلبية توقعات عملائها، بل وحتى التفوق عليها. وتفتح عضوية الشركة في هذه الشبكات أيضاً لها المجال للاستفادة من أحدث التطورات التكنولوجية وأكفأ المواهب والقدرات التي تمكنها من بلوغ أهدافها.

تأسست مومنتوم لوجيستيكس عام 2008 لتعزيز الخدمات التي تقدمها مجموعة غلفتينر. ويقع مقر شركة مومنتوم في الوقت الحالي في مستودع الحاويات المحلي بالشارقة وتمتد عملياتها في مختلف أنحاء الشرق الأوسط.

ملكية الهلال للمشاريع:

%50

تقدم الهلال للمشاريع التوجيه الاستراتيجي لشركة مومنتم دعماً لخطط التوسع التي تعكف عليها وغيرها من الفرص التي تستطلعها من خلال عضويتها في المجلس التنفيذي لمومنتم.

22 التقريـر السنـوي 18-2017



مومنتوم لوجيستيكس

أبرز الإنجازات

تماشيآ مع الاستراتيجية التي تتبعها مومنتوم لتنويع أعالها وخدماتها في القطاع اللوجيستي كطرف ثالث، تستمر الشركّة في التركيز على تعزيز مكانتها الفريدة والمتميزة باعتبارها إحدى أهم الجهات الموفرة للخدمات اللوجستية في أسواقهًا الحالية وكذلك في الأسواق وفيرة الفرص.

نفذ قسم إصلاح الحاويات التابع لمومنتم في 2017 مشروعاً لتحويل الحاويات إلى محطة حافلات، وذلك ضمن إطار مبادرة المسيرة الخضراء التى تصبو حكومة الشارقة بتطبيقها إلى التشجيع على إعادة تدوير المنتجات في . جميع أنحاء الإمارات.

انتقل مقر فرع شركة مومنتوم في إربيل إلى مركز إربيل للتجارة والأعمال، برج (العدل) جَستيس، والذي يقع ضمن أكثر المناطق المجاورة لمركز المدينة حيويةً. تشكل أربيل سوقآ واعدة لتطوير خدمات الشركة المتنوعة وقد بدأت مونتوم بالفعل بحصد ثمار الفرص المتاحة لها في المدينة في مختلف مجالات التجزئة والتصنيع والنقل والخدمات اللوجستية.

أبرز الإنجازات الابتكارية

- استلم قسم النقل لدى مومنتوم 15 جرارة من نوع سكانيا P410 4X2 في ديسمبر من عام 2017، وقـد شُغلت جميعها في يناير 2018، وكانت هذه الإجراءات بمثابة المرحلة الأولية لمشروع تعتزم الشركة من خلاله استبدال أساطيلها بأُخرِّى تساهم في الحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة أن تتمكن بفضل مركباتها الجديدة أن تعزز من مستوى الخدمات التي تقدمها لعملائها لتصبح أعلى كفاءة وحودة.
- ، يخطط قسم النقل لاستبدال 45 مركبة في 2018 ويسعى إلى تنفيذ خطة بعيدة الأمد سيعمل بموجبها على تشغيل المركبات التي لا يزيد عمرها عن خمس سنوات بصورة حصرية.
- أطلقت مومنتوم نظام تشغيل محطات مناولة الحاويات والعمليات البحرية MACH TOS ، لتُسجل بذلك أكثر الإطلاقات لنظام MACH نحاحاً في العالم عبر شريك غلفتينر المختص بتقديم خدمات تكنولوجيا المعلومات. وسيرفع نظام الموانئ الجديد هذا من مستوى عمليات ووظائف خدمة العملاء لغلفتينر المتطورة والمزدهرة، وذلك عن طريق تحسين طلبات الأعمال، وعمليات توجيه المركبات لاستلام الحاويات وتسليمها وإدارة
- طبقت مومنتوم نظاماً تكنولوجياً مبتكراً لتعزيز خدمات نقل الشحنات باسم كارغو وايز لتوفر لعملائها من خلاله آخر ما توصلت الله الخدمات

الحضور الجغرافي نظرة مستقىلية

إضافةً إلى مقر الشركة الرئيسي في الشارقة، يمتد حضور مومنتوم في الإمارات إلى جبل على، ومحطة حاويات خورفكانّ، ومحطة حاويات الشاّرقة، والمنطقة الصناعية الحرة التابعة لمطار الشارقة، والفجيرة ورأس الخور.

وتتمتع الشركة أيضاً بحضور بارز في العراق بفضل عُملياتها الحيوية في إربيل وأم قصر. وتعمل الشركة في باكستان كذلك تُحِت علامة إم تي آي التجارية

محطة حاويات خورفكان

وعلى مدى الأعوام القادمة، ستركز مومنتوم على رقمنة عملياتها لتصبح أكثر اعتماداً على البيانات وستعكف أيضاً على إثراء باقة الخدمات التي توفرها وعلى توسيع رقعتها الجغرافية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وكذلك في أمريكا الشمالية.

تعتزم شركة مومنتوم أن تصنع لنفسها هوية فريدة

تتميِّز بتوفّيرها للخدّمات اللوجستية الأَمثل في

أسواق النمو في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

والتشغيلية من أجل التقدم في خطط توسعها في

دُولة الإمارات العربية المتحدةً، وفي مركز الخُدماتُ

اللُّوجسْتية في أم قصر في العراق. أُسسْتُ شركة

مومنتوم قاعدة لأعمالها في المملكة العربية

السعودية وتطمح إلى توسيع عملياتها هناك.

وقد رسخت الشركة إمكانياتها وقدراتها الإدارية

الشاحنات غير المحملة داخل محطة الحاويات.

اللوحستية التكنولوجية.

الخدمات



خدمة واحدة توفر نطاقاً واسعاً من الحلول ومنها الشحن الجوي، والشحن عبر المحيط، والتخليص الجمركي، والنقل البري.



النقل فيما بين دول الخليج العربية، وتضم خدمات نقل ر... الحاويات والحاويات مبردة.

واحدة من أكبر شركات النقل المعتمدة على أُملاكُها، بأسطول كبير وحيوي يعمل في جميع دول مجلس التعاون.



خدمات التخزين والتي تتضمن التخزين المبرد والحظائر المفتوحة لفك الحمولة، ونقل القطع الثقيلة والحاويات.



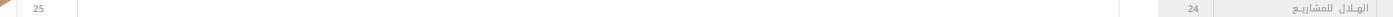


متنوعة منها معاينة الحاويات وتنظيفها وإصلاحها وتعديلها،

والمتاجرة بها.





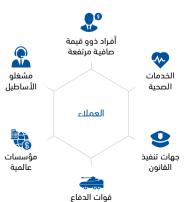




www.gamaaviation.com

جاما للطيران شركة عالمية تقدم خدمات الدعم المكثف لعملائها من المؤسسات الكبرى العالمية وقوات الجيش والشرطة ومقدمي الرعاية الصحية وكبار الشخصيات. وتتميز بباقة متكاملة من الخدمات التي تضم تأجير طائرات رجال الأعمال، وإدارة الطائرات، وعمليات القاعدة الثابتة، والهندسة، والتصميم والصيانة، وخدمات برمجيات الطيران.

تضم شبكة شركة جاما للطيران ما يزيد عن 40 موقعاً عبر أربع قارات ويعمل لديها أكثر من 1,300 مهنياً. ويقع المقر الرئيسي لشركة جاما في مطار فارنبورو بالمملكة المتحدة ولديها فروع إقليمية في ولاية كونيتيكت بالولايات المتحدة الأمريكية وإمارة الشارقة بدولة الإمارات العربية المتحدة ومدينة هونغ كونغ بالصين.



ملكية شركة الهلال للمشاريع:

أقلية

تقدم شركة الهلال للمشاريع التوجيه والدعم لعمليات شركة جاما للطيران في الشرق الأوسط مستنيرة بتاريخها الطويل وفهمها لظروف المنطقة ومتطلباتها.

2017-18 القريـر السنـوي 28



حاما للطبران Gama Aviation

أبرز الانحازات

ختتمت شركة جاما للطيران المدرجة في سوق الاستثمارات البديلة التابعة لسوق لندن للأوراق المالية سنة 2017 ينتائج استثنائية اذ سجلت زيادة لافتة بأرياحها التشغيلية بنسية 28 بالمئة ... بالمقارنة مع السنة السابقة، وكان للهوامش التشيغيلية والتدفق النقدى التشيغيلى أيضآ نصيباً وافراً من التقدم، مانحاً الشركة انطلاقة راسخة وواعدة نحو آفاق نمو أوسع ومزيد من النجاح في 2018.

التزمت الشركة بتطبيق الاستراتيحية التى تبنتها بهـدف تبوؤ مكانة ريادية في السوق العالمية لخدمات طيران رجال الأعمال من خلال تحقيق النمو العضوى والمشاريع المشتركة وعمليات الاستحواذ. وفي مطلع 2018، جمعت جاما للطيران خلال عملية اكتتاب خاص رأس مال بقيمـة 48 مليـون باونـداً أي ما يسـاوى 67 مليون

وحققت أعمال قسم الخدمات الجوية للشركة نمواً هائلاً إذ ارتفعت عائداته بنسبة 35 بالمئة حاصداً 518 مليون دولار أمريكي في حين كان في 2016 قد حقق 383 مليون دولار أمريكي، ومن أهم العوامل المساهمة في هذه النتائج اللافتة عملية الدمج التي أجريت لعمليات جاما للطيران في الولايات المتحدة مع خدمات إدارة الطيران التابعة لشركة BBA البريطانية للطيران، بالإضافة إلى إبرام مجموعة من الاتفاقيات الهامة من أبرزها . اتفاقية ويلز أب. وزادت الأرباح التشغيلية لتصل إلى 13.6 مليون دولار أمريكي بالمقارنة مع 7.4 مليون دولار أمريكي العام الماضي بفضل الارتفاع في المستويات عقب عملية الدمج، وشهدت هوامش الأرباح التشغيلية تحسناً أوصلها من 1.9 بالمئة في 2016 إلى 2.6 بالمئة هذا العام.

وقد زادت عائدات قسم الخدمات الأرضية لحاما للطيران بصورة ملحوظة أيضآ محققة نموآ بنسبة 21 بالمئة أثمر عن 80 مليون دولار أمريكي في حين حققت 66 مليون دولار أمريكي في 2016. وبفضل النمو العضوى الهائل الذى حققته أعمال الشركة الأوروبية، تمكن هذا القسم من زيادة أرباحه التشغيلية من 9.7 مليون دولار أمريكي في 2016 إلى 10.9 مليون دولار أمريكي هذا العام. وتعتزم الشركة اغتنام مواطن تحسين هوامشها المرتبطة بأعمالها وخدماتها الأمريكية لبلوغ مستويات نمو أوسع ولا سيما من خلال نوسيع نطاق الخدمات التى تقدمها وتعزيز الإمكانيات التي توظفها لخدمات صيانة القاعدة. وقد بلغت الهوامش التشغيلية لقسم الخدمات الأرضية 13.6 بالمئة (14.8 بالمئة في 2016).

قسم الخدمات خدمات التأجير مهمات خاصة إدارة الأساطيل الجوية التصميم والتعديل قسم الخدمات عمليات القاعدة صيانة القاعدة صيانة الخط

تمتلك حاما للطيران حصصاً بنسية 24.5 بالمئة وتواصل

شهد قسم الخدمات الأرضية في الولايات المتحدة

27.5 بالمئة وصولاً إلى 30.8 مليون دولار أمريكي

(24.1 مليون دولار أُمريكي في 2016)، ويعزي هذا

التقدم للقواعد التي تم افتتاحها في 2016 وأيضاً

حفل عام 2017 بالنسبة لأعمال حاما للطبران الأوروبية

التشغيلية، وكانت النتيحة تعزيز الأرباح التشغيلية لعمليات

أمريكى وهى زيادة هائلة عن مبلغ المليوني دولار أمريكي

الذي كَانت قُد حققته في 2016 مع هامشَ أرباح تشغيليّة

ىنمو عضوى لافت وتطويرات هامة لكفاءات الشركة

الشركة الجوية في أوروبية إذ بلغت 4.5 مليون دولار

إجمالية بنسبة 4.9 بالمئة (1.7 بالمئة في 2016).

زادت عائدات قسم العمليات الأرضية الأوروبية بنسبة

19.8 بالمئة محققة 43.6 مليون دولار أمريكي (36.4

التقديري ولو كان ذلك بمستويات متدنية، وكذلك نتىحة

للزيادة في أعمال صيانة القاعدة في أوكسفورد. وقد كان

لِبِعادة المِبكلة التي أحرتها الشركة في 2016 الدور الأكبر

في تحقيق إجمالي الأرباح التشغيلية بقيمة 23.5 مليون

حوّلار أمريكي أي زّيادة بنسبة 15.5 بالمئة (7.3 مليون

وتستمر الشركة بالعمل على نطاق واسع سعيآ نحو

إجماليآ بنسبة 19.3 بالمئة. وفى ضوء هذه النتائج، أصبح

للقسم قاعدة راسخة تستند إلىه لتحقيق النمو الشامل

والمحافظة على هامش الأربح التشغيلية الإجمالية

ىلوغ الأهداف المؤسسية محققة هامشآ تشغيليآ

دولار أمريكي في 2016).

مليون دولار أمريكي: 2016) بفضل عوائد الإنفاق،

نمواً عضوياً قوياً خلال 2017 مع أزدياد العائدات ينسية

سعيها لتصيح شريكاً بالاستثمار.

للعقود الجديدة التي تم إبرامها.

الإنجازات حسب المنطقة

الولابات المتحدة

حقق قسم االخدمات الحوية للشركة في الولايات المتحدة، بما فيما التي تمت ضمن إطار الدمج مع خدمات إدارة الطائرات لشركة BBA، مستويات نمو هائلة منذ مطلع 2017 تمخض عنها زيادة ساحقة بالعائدات ىنسىة 66 بالمئة ترحمت إلى 388.4 مليون دولار أمريك (233.7 مليون دولار أمريكي في 2016). وقد جاءت هذه النتائج الإيجابية نتيجة للاستحواذ على لاندمارك أفييشن والعقود الهامة التي أبرمتها الشركة لخدمات الإدارة الرئيسية والنمو المستمر الناتج من عقد ويلز أب.

وقد وصل إحمالي الأرباح التشغيلية لخدمات الشركة الجوية في الولايات المتحدة إلى 9.2 مليون دولار أمريكي وهي زيادةً ملحوظة عن 6.1 مليون دولار أمريكي الذي حققه هذا القسم في 2016، كما وصل إجمالي هامش الأرباح التشغيلية إلى 2.4 بالمئة في حين كانت الشركة قد حققت 2.6 بالمئة في 2016، وهذا انخفاض متوقع فى الهوامش التشغيلية ٌنظراً لحجم الاستثمارات الهائل التي شهدتها مبيعات الشركة في الولايات المتحدة في الربع الأخيرمن 2017 والتي كرست لضخ النمو في خدمات التأجير والأساطيل التى تديّرها الشركة. ومع توسيّع الخدمات والنمو التشغيلي، تتوقع الشركة ارتفاع هوامش الأرباح لخدماتها الجوية في الولايات المتحدة لتحقق بها هوامش أرباح تشغيلية بنسية 5 بالمئة.

وقد بدأت الشركة تحصد الثمار المنشودة من عملية الدمح مع شركة BBA وذلك من خلال: توفير خدمات الساحل الغربى تعزيزآ لخدمات الساحل الشرقى الحالية التى يقدمها قُسم الشركة الأمريكي، وتنويع قاعدة العملاء، وإتاحة المجال لتوفير خدمات الصيانة لقسم الخدمات الأرضية في الولايات المتحدة المملوك بالكامل لجاما للطيران، وتكامل التكاليف.

وقد أُصبح فرع الشركة في الولايات المتحدة في 1 يناير 2017 يسمى بجاما أفياشن سيغناتشر، وهو اليوم يعد أكبر شركة لإدارة الأساطيل في الولايات المتحدة يتميز بتطلعات نمو مستقبلية باهرة.

الشرق الأوسط

اتسمت أعمال جاما للطيران الجوية في الشرق الأوسط بتقدم واعد وزيادة في العائدات بنسبة 20.5 بالمئة إذ حنت 23.5 مليون دولار أمريكي، ورسخت أساساً متيناً لحصد المزيد من التطور في . 2018. وقد استفادت عمليات الشركة في الشرق الأوسط في أوائل 2018 من التطويرات المؤسسية التي أجرتها والمبالغ التي كرستها لبناء مركز طيران رجالَ الأعمال في الشارقة.

وقد اتسمت نتائج الخدمات الأرضية في الشرق . الأوسط بالثبات هذا العام مصحوبة بتحسن في ححم الرحلات المارة بمنشآت القاعدة الثابيّة. كُما حقق القسم إجمالي أرباح تشغيلية بقيمة 0.1 مليون دولار أمريكى وأصبح الآن مملوكاً بالكامل للشركة نتيجة لاستحواذها على حصص جت ست البالغة 51 بالمئة في أكتوبر 2017، الأمر الذي سيمنح جاما للطيران قاعدة قوية تدعم مساعى التطور والنمو التي تعتزم تحقيقها في المنطقةُ.

أعلنت شركة جاما للطيران في أكتوبر من عام 2017 استحواذها على الحصص المتبقية في حاما مينا البالغة 51 بالمئة يقيمة 5.1 ملَّيون دولار أمريكي. وفي نفس اليوم، باعت جاما مينا حصصها البالغة 51 بالمئة في جاما للطيران في السوق الحرة وهو قسم الخدمات الجوية التابع لها في الشرق الأوسط مقابل nominal consideration تلبية لمتطلبات الملكية على المستوى الوطني. وبموجب اتفاقية ميرمة ما بين المساهمين، سيكون لحاما مينا حق إدارة وتشغيل قسم الخدمات الجوية في الشرق الأوسط وستستحق 80 بالمئة من الأرباح الموزعة والتي ستقوم بتوفيرها جاما للطيران في السوق الحرة. وستستلم جاما مينا بموجب اتفاقية ما بين المساهمين أيضاً اسم العلامة التحاربة بنسبة 0.5 بالمئة من عائدات جاما للطيران في السوق الحرة.

التطلعات المستقبلية

تتطلع جاما للطيران لعام 2018 بطموحات استراتيجية واعدة تنبثق من الأداء المتميز الذي أحرزته والعقود المرتقبة التى تعتزم تنفيذها، وبهذه القاعدة المتينة من الْإنجازات، ترسخ الشركة ثقتها بعملياتها وخدماتها وتؤمن بالمقومات الهائلة التى تمتلكها والتى ستمكنها من بلوغ غاياتها الاستراتيجية وتحقيق التوقعات.

وتشكل جولة جمع التمويل التي أنهتها الشركة مؤخرآ عنصرآ محوريآ لدفع عجلة الأعمال وتطور الشركة، ومحفزاً هاماً من شأنه تسريع الخطى نحو المرحلة القادمة من مسيرة نمو جاما الأهداف الاستراتيجية في أسواق خدمات الطيران المتفرقة.

من حصصها في CASL.

أحرز قسم الأعمال الجوية لجاما للطيران في آسيا

تقدماً حيداً إذ أسس العلامة التحارية الخاصة يه

واخر 2017، استحوذت جاما للطيران على باقى

الحصص البالغة 50 بالمئة في المشروع المشترك

مع هاتشيسون ساعية بذلك إلى تعزيز فرص النمو

الجوية في آسيا أولى عائداتها في الربع الأخير من

والتوسع. ومن جهة أخرى، سجلة أعمال الشركة

تلتزم جاما للطيران بتنفيذ استراتيجية تحتل من

خلالها مكانة رائدة في السوق العالمية لخدمات

لجمع رأس المال باكتتاب خاص حصدت منه 48

في مطلع 2018. وشاركت هاتشيسون كابيتال

هولدينغز المحدودة، وهي شركة شريكة لوامبوا

(الصين) في الاكتتاب، واستحوذت بموجبه على 21

بالمئة من حصص رأس المال الصادرة لجاما للطيران.

وقد كرست جاما للطيران في المقابل مبلغ 19.8

مليون دولار أمريكي من ما تم جمعه للاستحواذ

على حصص هونغ كُونغ للطيران التابعة لهاتشيسون

على النحو التالى: 50 بالمئة من حصصها في جاما

للطيران هاتشيسون القابضة المحدودة و20 بالمئة

طيران رجال الأعمال، وهو ما دفعها إلى تنفيذ جولة

مليون يورو، أي ما يعادل 67 مليون دولار أمريكي

2017 عبر تعاونها مع CASL.

اكتتاب خاص

لى جانب الشّركة الشريكة هاتشيسون. وفي

			صة	المبالغ المخص
المبلغ (تقريبآ)	الخطة	النشاط الاستثماري	القسم	المنطقة
3.8 مليون دولار أمريكي	التنفيذ المستقبلي	الاستحواذ على حصة النصف التي تمتلكها هاتشيسون وامبوا في الشركة المشتركة جاما أفييشن هاتشيسون هولدينغز ليميتد	الأعمال الجوية	آسیا
16 مليون دولار أمريكي	قيد الإطلاق	الاستحواذ على حصة ال20 بالمئة التي تمتلكها هاتشيسون وامبوا في CASL لإطلاق الأعمال الأرضية في مطار هونغ كونغ	الأعمال الأرضية	
10ملايين دولار أمريكي	للتنفيذ المستقبلي	الاستثمار في تطوير مركز طيران رجال الأعمال في الشارقة	الأعمال الأرضية	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
10ملايين دولار أمريكي	قيد الإطلاق	استثمار رأس مالي في منشأتي صيانة للقاعدات الأرضية	الأعمال الأرضية	الولايات المتحدة الأمريكية

ملاحظة: سيخصص المبلغ المتبقى وفقاً لخطة توزيع المبالغ لجاما للطيران.

Gama Aviation

للطيران ودعم مساعى الشركة المركسة لتحقيق

التقريــر السنــوى 18-2017 29 الهلال للمشاريع



www.urukgroup.com

تقدم شركة أوروك للهندسة والمقاولات حلولاً متكاملة في مجال الهندسة والمشتريات والإنشاء، كما أنها تنخرط في تنفيذ مشاريع عديدة تتراوح ما بين مشاريع الطاقة والنفط والغاز وحتى البتروكيماويات ومياه الصرف الصحي والبنية التحتية، مستخدمة في ذلك الأصول والموارد الخاصة بها.

منذ تأسيسها عام 2003، استطاعت الشركة أن تثبت باستمرار دورهـا الرائد في هـذا المجال، وتعاونت مع العديد من الشركات العالمية من بينها شركة بيشتيل إنترناشونال وشركة جي إي وشركة ألستوم وشركة أيه بي بي وكذلك العديد من الوزارات العراقية، ويقع المقر الرئيسي لشركة أوروك في دبي، الإمارات العربية المتحدة ولديها فرع في بغداد، العراق.

ملكية شركة الهلال للمشاريع:

أقلية مؤثرة

تقدم شركة الهلال للمشاريع الدعم الاستراتيجي لشركة أوروك وتعمل مع الشركة جنبآ إلى جنب لضمان قدرتها على الالتزام بأعلى معايير الحوكمة المؤسسية على كل مستوى من سلسلة القيمة الخاصة بها.

2017-18 التقريـر السنـوي 18



أورون الهندسة الوروك الهندسة URUK

أبرز الإنجازات

كثفت شركة أوروك جهودها لإصلاح الأضرار التي لحقت بمصانع توليد الطاقة العراقية نتيجة النشاط العسكري في الدولة، والتي كان من بينها محطة المنصورية للكهرباء بطاقة 724 ميغا واط وتعاونت أوروك مع وزارة الكهرباء العراقية لإصلاحه.

وعقب إنجازها لمشروع إصلاح وتأهيل محطة المنصورية، استأنفت أوروك إجراءات أمر التعديل لمحطة المنصورية لتوليد الطاقة والذي تضمن مشاريع الإنشاء والتركيب والتشغيل لقطاري إزالة معادن المياه ولتبريد مداخل تربينات الغاز بالتبخير. وبالإضافة إلى إعادة تشغيل محطة المنصورية لتوليد الطاقة، نفذت أوروك التزاماتها المتعلقة بهذه المنشأة واستلمت إلى جانب شركتها جي إي شهادة موافقة مبدئية من العميل.

تطلعات تطويرية جديدة

تقوم الاستراتيجية التي تتبعها شركة أوروك على تنويع محفظة مشاريعها لتضم إلى جانب مشاريع توليد الطاقة مشاريع في قطاع النعط والغاز. وفي إطار سعيها لتوسيع نطاق خدماتها، تعمل الشركة على الحصول على عروض من كبرى الشركات مثل شركة نفط البصرة وشركة نفط ذي قار. وقد أسست الشركة اثتلافاً دولياً في 2017 تعزيزاً لجهود تطوير مشاريع في مختلف مجالات هندسة النفط والغاز، والمشتريات والبناء التي تركز على توظيف الغاز المحرق.

مشاريع التأهيل والإصلاح

بالإضافة إلى هذه المشاريع، تصبو أوروك إلى الاستمرار في مساهمتها في إعادة بناء وتأهيل المحطات الرئيسية والفرعية لتوليد الطاقة في العراق. وتضم المشاريع التي تنفذها أيضاً المنشآت التي لم تقم ببنائها في الأصل.

قيادة الفكر

شاركت أوروك في مجموعة من الفعاليات رفيعة المستوى من ضمن قطاع تخصصها من منتديات ومؤتمرات ونقاشات حكومية، مثرية إياها بالآراء والخبرات المستنيرة والمعارف الواسعة في مجالها. وتتجلى إسهاماتها في هذا المجال في الحلول التي حددتها لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية للعراق من الطاقة.

وفي هذا الإطار، قدم الرئيس التنفيذي لشركة أوروك الدكتور جعفر ضياء جعفر عروضاً لدى المنتدى العراقي الثالث للطاقة في بغداد ومؤتمر مجلس الأعمال العراقي البريطاني الربعي في دبي. وركز في عرضه على التحول الفوري من محطات التوليد العاملة بالدورة المفتوحة إلى المدمجة، وعلى معالجة الغاز المحرق وتوظيفه بما يساهم في تعزيز المحطات من حيث الجهوزية والنتائج والكفاءات والانبعاثات، مركزاً في حديثه على إعادة تأهيل البنى التحتية للطاقة المتضررة.



نظرة مستقبلية

ستواصل أوروك في 2018 التزامها بتنفيذ شتى المشاريع في العراق، من توليد الطاقة والتوصيل إلى مشاريع التوزيع. وستعمل الشركة أيضاً على تنويع مشاريع الهندسة والمشتريات والإنشاء في قطاع النفط والغاز وبالأخص فيما يتعلق بتوظيف الغاز الطبيعي.

وبالنسبة للمشاريع الجديدة، ستكثف أوروك جهودها المخصصة لمشاريع توليد الطاقة والتوصيل والتوزيع، وفي معالجة الغاز وما يرتبط منها بالطاقة المتجددة. ومن هذا المنطلق، تؤكد أوروك التزامها المستمر بضخ مستويات النمو والتطور في العراق والعمل بجد على الحد من ضياع الموارد التي يغتني بها.





الهــلال للمشاريــع 33 التقريــر السنــوي 18-2017





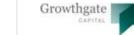












ملاحظة: لا يتضمن هذا التقرير أخباراً عن مجموعة أبراج التي تعد الهلال للمشاريع شريكاً محدوداً فيها وتمتلك فيها حق أقلية. وذلك نظراً لعملية إعادة التنظيم والهيكلة التي تخضع لها أبراج وعدم توفر المعاومات والبيانات المؤسسية المعنية.



الهلال للمشاريع الاستثمارية هو القسم المضطلع بالاستثمارات الاستراتيحية التي تضم الأسهم الخاصة والاستثمارات البديلة للشركة. يتبنى هذا القسم استراتيجية ["] طويلة الأمد يسعى من خلالها إلى الحفاظ على محفظة متوازنة من الاستثمارات

في الأصول البديلة والتي تتضمن الأسهم الخاصة وغيرها من الاستثمارات المهيكلة.

وتضم الاستثمارات الرئيشية للشركة جروثجيت كابيتال، وتي في إم كابيتال هيلثكير بارتنرز، وصندوق سراج فلسطين الأول، إلى جانب غيرها من الاستثمارات الأخرى.

التقريــر السنــوي 18-2017



www.growthgate.com

جروثجيت كابيتال هي شركة استثمارات تعمل في مجال الاستثمار المباشر للأسهم، مع التركيز على الشركات متوسطة الحجم استناداً إلى استراتيجية "الشراء والبناء" التي تتبناها. وتختص الشركة في الاستثمار في الشركات الخاصة المدارة بفعالية والتي تمتلك نماذج عمل قابلة للتوسع والنمو، ومن ثم تعمل على تنميتها وتطويرها بالاستحواذات المتسلسلة التي تساهم بخلق القيم الباقية بصورة مباشرة.

تتنوع الاستثمارات التي تضطلع بها جروثجيت كابيتال وتضم إدارة النفايات والخدمات البيئية، والإنشاءات ومواد البناء، والبيع بالتجزئة والأغذية والمواد الاستهلاكية، إلى جانب تكنولوجيا الإحصائيات البيولوجية، والترفيه المتحرك.

تأسست جروثجيت في أواخر 2007 على أيدي مجموعة مختارة من المؤسسين من جميع أنحاء الشرق الأوسط منهم مصارف حكومية وصناديق تقاعد عامة ومكاتب عائلية فردية. وقد نفذت الشركة إلى الآن أربع عمليات سيولة، واعتباراً من نهاية 2017، بلغت قيمة أصول جروثجيت الصافية 437 مليون دولار أمريكي ولديها أصول خاضعة للمراقبة بقيمة 1.8 مليار دولار أمريكي تقريباً.

201 مليون دولار إمال المدفوع

437 مليون دولار

1.8 مليار دولار

يمة الأرصول الخاضعة للمراقبة

استثمار الهلال للمشاريع:

مساهم محدود

تقدم شركة الهلال للمشاريع التوجيه الاستراتيجي من خلال عضويتها في مجلس إدارة جروثجيت كابيتال، كما تهتم بشكل خاص بالمبادئ الاستراتيجية التي تعتمد عليها الشركة في اتخاذ القرارات الاستثمارية والفرص الاستثمارية المشتركة.

2017- القريـر السنـوي 18-2017









واصلت جروثجيت كابيتال جهودها المكرسة لتنمية شركات محفظتها برفع مستوى أعمالها وتوسع نطاق مجالها وجمع التمويل لتلبية المتطلبات وتحقيق أقصى النتائج الاقتصادية. وقد أكملت جروثجيت منذ 2014 أربع عمليات تخارج باعت عبرها شركات إما جزئياً أو بالكامل من خلال الإدراج في سوق لندن للأسهم وأيضاً من خلال عمليات الاستحواذ والدمج والطرح فى الاكتتابات الخاصة. وقد استكملت جروثجيت كابيتال خلال السنة التي تتم مراجعتها بيع 51 بالمئة من حصص رأس المال لجاما جروب مينا في السوق الحرة التى تختص بإدارة وتشغيل الطائرات الخاصة وذلك عبر شركة الاستثمار جت ست إكويتي بارتنرز التي تمتلك جروثجيت كابيتال حصة الأغلسة فيما.

شركات المحفظة

جاما للطيران

- القطاع: خدمات الطبران الخاص
- مرحلة الاستثمار: تخارح حزئي

مجموعة روتس جروب المملكة المتحدة

- القطاع: توزيع وتصنيع مواد البناء والتصميم وخدمات الإنشاءات
 - مرحلة الاستثمار: استثمار حار

أفيردا إنترناشونال

- القطاع: إدارة النفايات
- مرحلة الاستثمار: استثمار جار

روبيكون جروب هولدينغ

- القطاع: الإعلام والترفيه
- مرحلة الاستثمار: استثمار جار

- القطاع: تكنولوجيا التعرف على الهوية من خلال قزحية العين، والتكنولوجيا الدقيقة، والإحصائيات الحيوية
 - مرحلة الاستثمار: استثمار جار

إنترناشونال فود سيرفيسيز

- القطاع: معالجة الأغذية وتوزيعها وخدمات التموين
 - مرحلة الاستثمار: استثمار جار

ريتيل هولدينغز إس أيه

- لقطاء: السع بالتحزئة
- مرحلة الاستثمار: استثمار حار

تحديثات مختارة لشركات المحفظة

جاما للطيران (تخارج جزئی): باعت شرکة جت ست إكويتي بارتنرز للاستثمار التي تمتلك جروثجيت كابيتال -حصة الأغلبية فيها الحصص التي كانت تمتلكها في جاما جروب مينا في السوق الحرة والتي تبلغ 51 بالمئة لصالح شركة حاما للطيران ش.م.ع العالمية. جاما جروب مينا هي شركة مصرحة في الإمارات تمتلك طائرات خاصة وتشغلها على المستوى الإقليمي، كما توفر خدمات إدارة الطائرات وخدمات بصلاح وصيانة طائرات رجال الأعمال وعمليات . القاعدة الثابتة خارج مطار الشارقة الدولي.

وقد قادت جروثجيت المفاوضات التى أجريت ضمن نطاق عملية التخارج مع شركة جاما للَّطيران ش.م.ع التي كانت قبل هذه الصفقة تمتلك ال49 بالمئة . المتبقية من حصص رأس المال لجاما جروب مينا. جاما للطيران هي شركة مساهمة عامة حصصها متداولة في سوق لُندن للأسهم، مما يجعل صفقة شرائها . لحصص رأس المال في جت ست إكويتي استحواذاً دولياً نَادُراً يَتم ما بين الإمارات والْمملكة المتحدة.

وقد شكلت هذه الصفقة بالنسبة لجت ست إكويتي إيرادات أكثر ب1.7 ضعفاً لمشروع مدار بمهنية وخالّ من المخاطر والروافع المالية. يتشارك في ملكية جت ست إكويتي بارتنرز كل من جروثجيت والهلال للمشاريع وفيلكس تريدينج.

أفيردا إنترناشونال: تميز أداء أفيردا إنترناشونال هذا العام بالمزيد من الاستثمارات والجوائز، ففي فبراير، استحوذت الشركة على سوليد ويست تيكنولوجيز التي تمتلك 20 عاماً من الخبرة في إدارة النفايات الطبية في جنوب أفريقيا. وبهذه العملية التي عززت عملية استُحواذ الشركة لشارب ميد مسبقاً في 2016، أمّنت أفيردا لاسمها مكانة رائدة من ضمن أكبر شركات الإدارة المتكاملة للنفايات الطبية في جنوب أفريقيا وأشملها. وقد استثمرت أفيردا بقيمة 20 مليون دولار في بناء موقع مكب للنفايات الضارة بأحدث التقنيات في مستعمرة فلاكفونتاين في حنوب أفريقيا دعماً للعمليات المدمحة التى تقدمها کل من سولید ویست تیکنولوجیز وشارب مید.

نجحت تكنولوجيا آى-بنك المقدمة من آيريس غارد في تسجيل أكثر من 1.6 مليون لاجئ سوري في ىنك بيانات المفوضة السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والذي يعتبر أكبر قاعدة بيانات في العالم، مما يُمكِّن اللاجئين من استلام المساعدات المالية من خلال ماكينات الصراف الآلي المجهزة من قبل شركة آيريس غارد.

ريتيل هولدنغ: في يونيو 2017، حصلت ريتيل هولدينغ المغربية على تمويل استثماري بقيمة 22.5 مليون دولار أمريكي من شركة يورومينا فندز التي أصبحت بموجب هذا الاستثمار تمتلك 7 بالمئة من حصص ريتيل هولدينغ. وسيوظف هذا التمويل في تعزيز مساعي النمو التي تعمل ريتيل هولدينغ على تحقيقها في المغرب حيث تمتلك 109 متجراً وفى ساحل العاج أيضاً حيث تمتلك 141 متجراً.

انطلقت أعمال الشركة في المغرب في ثمانينيات القرن العشرين يمتحر كبير واحد كان هو الأساس الذي انبثقت منه لتصبح من كبري متاجر البيع بالتحزِّئة في المغرب. وبعود الفضل بذلك بدرجة كبيرة إلى متاجر لا بيل' في واتفاقية امتياز افتتاح متاحر كارفور الفرنسية، كما تمتلك الشركة أيضاً حق امتیاز تشغیل کیابی وفیرجین میغاستور وبيرغر كينغ.

موحز الأداء

عززت جروثجيت أصولها الخاضعة للمراقبة لتصل إلى ملياري دولار أمريكى تقريباً وزادت رأس مال -الأسهم الخاص بها بنسبة 119 بالمئة بما يعادل نحو 437 مليون دولار أمريكي. وقد حققت حروثحيت باستثماراتها إحمالياً مضاعفاً لرأس المال المستثمر ب2.2 وحدة، ووصل إجمالي معدل عائداتها الداخلية إلى 12 بالمئة. وتمكنت بتخارجاتها من حصد عائدات متوسطة محققة ب2.6 ضعف في حين بلغت عائداتها النقدية 51 بالمئة من رأس المال الأولى.

التطلعات المستقبلية

توثق جروثجيت جهود التعاون مع شركات محفظتها لتحقيق عائدات استثمارية من خلال تحسين الكفاءات والحوكمة التشغيلية سعياً منها إلى تنفيذ تخارجات ناحجة تثمر عن قيم مضافة. وتطمح الشركة أيضاً إلى اغتنام فرص الاستثمار في المشاريع الصغيرة والمتوسطة في أهم أسواق منطقة الخليج والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وبالأخص فيما يتعلق بقطاعات الخدمات.









واحتفاءً يحمودها، استحقت أفيردا تصنيفها كعلامة

تحارية ممتازة كما وحصلت على حائزتي دايموند آرو

احتلت المرتبة الأولى عن فئتيْ إدارة النفايات الطبية

والتنظيف الصناعى. ونالت أفيردا كذلك لقب أفضل

2017 لدى حفل تكريم فروست وساليفان لأفضل

أفيردا إنترناشونال هي أكبر مقدم حلول بيئية في

منطقة الشرق الأسوط وشمال أفريقيا، وتختص

بإدارة الموارد المتكاملة في أكثر من 14 دولة في

آيريس غارد المحدودة: أنهت آيريس غارد المدعومة

وأتمت هذه الشركة الرائدة عالمياً في حلول الدفع

المملكة المتحدة مقرا لما، صفقة استثمار من قبل

التنفيذي الحالى عماد ملحس ورُدين وكريم قعوار،

وكانت الشركة ُ قد حازت على استثمار من صندوق

جروثجيت كابيتال في جولة سابقة في عام 2010

بصورة رأس مال أسهم النمو، جاءت في وقت كانت

آبريس غارد فيه محدودة الانتشار والخدمات، حيث

والتعريف. توسع نطاق آيريس غارد فأصبحت تخدم

أنظمتها ملايين العملاء الذين لا يملكون حسابات

مصرفية من خلال أنظمة EyePay® المبتكرة، والتي

تستخدمها منظمات الأمم المتحدة ومؤسسات

المعونات الحكومية في حميع أنجاء العالم. تعتمد

على أنظمة آيريس غارد لتقديم المساعدات المالية

هذه المنظمات الدولية والمؤسسات الحكومية

من خلال تزويد المستفيدين بمختلف أشكال

التحويل النقدي.

المعونات ولا سيما المعونات المادية من خلال

كانت تركز في المقام الأول على أغراض الأمن

من جروثجيت آخر جولاتها التمويلية في 2017،

الإلكتروني بتقنية بصمة العين، والتي تتخذ من

وحدة الخدمات المصرفية التجارية في مجموعة

أسس شركة آپريس غارد عام 2001 رئيسها

لدى حفل جوائز بى إم آر أفريكا لعام 2017 حيث

شركة خاصة لإدارة النفايات في الإمارات لعام

الممارسات في الشرق الأوسط.

. . منطُقة الخُليَج وأفريقيا وأوروبا.

غولدمان ساكس العالمية.













التقريــر السنــوى 18-2017 39 الهلال للمشاريع



www.tvmcapitalhealthcare.com

تي في إم كابيتال هيلثكير (تي في إم) هي الشركة الأم لمجموعة من الشركات: تي في إم كابيتال هيلثكير بارتنرز المحدودة، وتي في إم أوبيريشنز جروب في مركز دبي للسلع المتعددة، وتي في إم هيلثكير أدفايزوري ش.ذ.م.م. تركز هذه الشركات على سد الثغرات في قطاع الرعاية الصحية في الأسواق الناشئة، ومنها أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والهند وجنوب شرق آسيا. تتخذ تي في إم كابيتال هيلثكير من دبي مقرآ لها، ولها مكاتب في ميونيخ وبوسطن وسينغافورة.

بدأت تي في إم كابيتال هيلثكير بارتنرز المختصة بإدارة الصناديق وتقديم استشارات التمويل نشاطها في دبي عام 2007. وتنضوي الشركة ضمن مجموعة تي في إم كابيتال إنترناشونال، وهي ائتلاف لشركات متخصصة في رؤوس الأموال الاستثمارية العالمية وشركات الأسهم الخاصة، وتمتد مسيرتها المهنية لما يزيد عن 30 عاماً.

وتبلغ قيمة الاستثمارات التي قادتها تي في إم كابيتال هيلثكير إلى اليوم نحو 150 مليون دولار أمريكي تتركز معظمها في منطقة الخليج في شتى المجالات التي تضم الرعاية الصحية طويلة الأمد وإعادة التأهيل زالرعاية النزلية وعلاج مشاكل الخصوية والأجهزة الطبية.

تقدم تي في إم كابيتال هيلثكير إفادات سنوية بخصوص أدائها البيئي والاجتماعي، وقد انضمت المنظمة إلى شبكة الاستثمار ذات التأثير العالمي وكذلك إلى مبادئ الأمم المتحدة للاستثمار المسؤول، كما أنها تلتزم بتطبيق معايير إعداد التقارير والاستثمار ذوي التأثير التي تعد مجموعة من المقاييس التي تقيم أداء المنظمات على المستويات البيئية والاجتماعية والمالية.

250 مليون دولار

هو المبلغ الذي تنوي تي في إم كابيتال هيلثكير استثماره من خلال صندوقها الثالث تي في إم هيلثكير 3

73 مليون دولار

يمة الأصول الكاضعة للمراقبة

استثمار الهلال للمشاريع:

شريك محدود المسؤولية

تتابع الهلال للمشاريع بفاعلية محفظة تي في إم كابيتال هيلثكير بارتنرز والأرباح الناتجة عنها. كما تقدم الدعم الاستراتيجي للمشاريع من خلال عضويتها في المجلس الاستشاري لصندوق تي في إم كابيتال هيلثكير بارتنرز الأول.

أبرز الإنجازات

التزمت تى فى إم كابيتال هيلثكير فى عام 2017 بأولُّوية تعزيز نموها عن طريق توسيع محفظة خدماتها وأعمالها على وجه الخصوص. ووضعت أمام نفسها أولوية إرساء الروافد الاستراتيجية لعملية توسيع نطاقها كمستثمر في مجال الرعاية الصحية من خلال إتاحة مجموعة وافية من الصفقات القوية والمربحة التى ستمكنها من خلق فرص واعدة للاستثمار فى رؤوس أموال المكرسة لصندوقها تي في إم هيلثكير الثالث بقيمة 250 مليون دولاًر مریکی والتی تعکف علی جمعها خلال 2018.

سيكرس هذا التمويل للاستثمار في مجالات عدة منها علاج السرطان ومجال الأُدوية في الأسواق الخليجية وفى تركيا ومصر والهند وسينغافورة، حيث تخطّط المؤسسة لتنفيذ هذه الاستثمارات على مدى السنتين المقبلتين، وستكون أول صفقة تستكملها في النصف الثاني من 2018. وتستهدف الشركة الأسواق التي توفر بيئة مسرعة للنمو تدفع عجلة التطوير والإنفاق في مجال الرعاية الصحية وتقوم على الاقتصادات الأسرع نمواً.

لقد كان 2017 عام تطور ونمو هائلين لكافة شركات محفظة تي في إم كابيتال هيلثكير ولا سيما من حيث توسيع العمليات الرئيسية والخوض في الأسواق الجديدة في مختلف المناطق ومُجالات التخصص. وعلى رأس قائمة الإنجازات التي سطرت عام 2017 اختيار منظمة مييد كل من مركز كامبريدج للخدمات الطبية وإعادة التأهيل ومنزل لخدمات الرعاية الصحية باعتبارهما متباريين نهائيين على لقب أفضل شركة رعاية صحية لعام 2017.

أميكاث

• سنة الاستثمار: 2014

تحديثات المحفظة

و مجال التخصص: الأجهزة الطبية

وأثمرت عن المبادرات البيئية التي نفذتها الشركة طبية، إذ انخفضت النفايات البلاستيكية بنسية 9 بالمقارنة مع 2016.

بورن هول إنترناشونال سنة الاستثمار: 2010

حاء عام 2017 حافلاً بشراكات رئيسية أبرمتها بورن

هول إنترناشونال وحصدت ثمارها بتحقيق زيادة في

وقد تعاونت عيادات بورن هول للتخصيب مع كبرى

المستشفيات في دبي التي لم تكن توفر خدمات

السعودي الألماني ومستشفى القرهود بخدمات

التعاون مع منظمات مؤسسية إماراتية مثل جافزا

وجيوا وأدنوك، وكذلك مع مؤسسات هامة في

الدولة كجمعية الإمارات للأمراض الجينية. وسطع

نجم المؤسسة عالياً عند توقيعها وبكل فخر شراكة

مع مستشفى رأس الخيمة ستوفر بموحيها خدمات

وتفتخر بورن هول إنترناشونال بتوفيرها لخدمات

مجانية في 2017، منها عيادة التخصيب لمرضى

السكرى لمدة سبعة أيام، وعبادة لتحليل السائل

بدورة التلقيح الصناعي على مدار شهر بوليو.

المنوى بالمجان لمدة عشرة أيام، وعيادة تخصيب

واليوم، تشغل الشركة عيادتين مرجعيتين إحداهما

في دبي في الإمارات والأخرى في غورغاون الهندية

الواقعة جنوبي دلهي، وتعتمد هاتان العيادتان إلى

جانب أعمال أُخْرى للشَّركة على أنظمة وعملياتٌ

الشركة وتحفز مساعيها للتوسع.

جائزة نوبل في الطب في 2010.

إكلينيكية وتشغيلية ومالية محكمة الإعداد تدعم

في عام 2010، تعاونت تي في إم كابيتال هيلثكير مع

عيادة بورن هول، بورن، المملكة المتحدة، وهي إحدى

أهم المراكز الرائدة في العالم لمعالجة العقم، بهدف

هذه العيادة تكنولوجياً التلقيح داخل الرحم واتسحقوا

تطوير فكرة بورن هول ۗ إنترناشونال،. طَوَّر مؤسسو

مجانيةً على مدار شهر مارس، وعيادة مجانية مختصة

الخدمات متاحة لهم قبل هذا التدخل.

التلقيم لسكان الإمارات الشمالية الذبن لم تكن هذه

العبادة الخارجية. وتضم خيرات يورن هول إنترناشونال

التلقيح، وحمزت هذه المستشفيات نذكر منها

الطلبات والاستشارات الأولية بنسبة 20 بالمئة.

• مجال التخصص: التلقيح الصناعي داخل الرحم

استحوذت تي في إم كابيتال هيلثكير في 2014 على حق الأغلبية في صناعات أميكو الطبية. وقد أصبحت اليوم شركة رائدة في تصميم وإنتاج مجموعة شاملة من المنتجات المختصة بعمليات غسيل الكلى والمسالك البولية والقسطرة الوريدية المركزية، وتمتلك الآن خط منتجات جديد يضم مثبطات الغمد عن طريق الجلد والقسطرة التشخيصية. وقد استحدثت أميكاث مؤخراً مجموعة منتجات جديدة، مما ساهم في زيادة مبيعاتها في 2017 وهي تعمل الآن على شق طريقها بخطى ثابتة في الأسواق الأمريكية والأوروبية التى ستصبح المحرك الرئيسى لنمو الشركة في السنوات القادمة.

يعمل لدى أميكاث 400 فرداً في الوقت الحالي، 303 منهم من الذكور و94 منهم إناثاً، حيث تتبوأ الموظفات مناصب إدارية ينسية 9.6 بالمئة، وتسود العمالة المصرية فرق عمل الشركة وبالتحديد من قرية أبو طوالة حيث أبرمت أميكاث اتفاقية أخوية تستمر لمدة ثلاث سنوات وسيقوم موظفو أميكاث بموجب هذه الاتفاقية يتنفيذ مشاريع احتماعية في القرية كيناء مكتبة عامة وعقد حملات يوم النظافة السئية، وقد تطوعت ميكاث في 2017 بمجموع 10,000 ساعة عمل لإنجاز هذه المشاريع.

على كافة المستويات المؤسسية في 2017 نتائج بالمئة بالمقارنة مع 2016، كما وقل استهلاك كل من الكهرباء بنسبة 2 بالمئة والماء بنسبة 64 بالمئة

منزل لخدمات الرعاية الصحية

- سنة الاستثمار: 2013
- مجال التخصص: الرعاية المنزلية وإدارة الأمراض

افتتح مركز منزل لخدمات الرعاية الصحية (منزل) في 2017 أول فروعه في الرياض في المملكة العربية السعودية تلبية للطلب المتزايد على الخدمات الصحية المنزلية لمتابعة المصابين بالحالات الحادة سواء كانوا من كبار السن أو مصابين بأمراض مزمنة. وقد تعاونت الشركة أيضاً مع كبرى الشركات مثل حانسين، وحونسون أند حونسون، لتوفير الخدمات المناعية للمرضى في كنف دارهم بما في ذلك إجراء التقييمات والفحوصات والاستشارات وإعطاء الأدوية. ومن مبادرات التعاون الاستراتيجية الأخرى التي وثقتها الشركة تشاركها مع المختبر المرجعي الوطّني في الإمارات. وقد توسع نطاق الخدماتُ التي توفرها منزل إذ ضمت إليها خدمات هوم إنفيوجنز وإدارة الجروح والمراقبة عن بعد وخدمات الصحة المؤسسية.

ومن منطلق سعيها لتبنى التطورات الرقمية والتكنولوجية، تتطبق الشُركة MIMS متبعةً نظام إدارة للمحتوى المؤسسى يتوافق مع معايير قانون محاسبة التأمين الصحى هيباHIPAA، بالإضافة إلى توظيف أجهزة متصّلة وإمكانية الحصول على المعلومات عن بعد، وخدمات مبتكرة تقوم على تكنولوحية الذكاء الاصطناعي تمكن من استنباط المعلومات واتخاذ القرارات الصحية يصورة فورية.

ويضم برنامج الإشراك المجتمعي الذي تنفذه

الشركة أنشطة تتناول مواضيع الصحة والعافية وإدارة الأمراض وحملات التطعيم وزيادة الوعى بَالْسَكِّرِي والدعم الاجتماعي. وفي 2017، كرست27,400 ساعة عمل لتوفير خدمات صحية تطوعية للمجتمع المحلى، منها 21,900 ساعة لخدمات التمريض 5,840 لخدمات الرعابة الشخصية، على أيدي 440 من موظفي منزل متعددي الحنسيات وأغليهم من الإناث، حيث تشغل الموظفات 50 بالمئة من مناصب الشركة الإدارية وتشـكّلن 79 بالمئة من فريق العمل المهنى مقابل 93 فقط من الذكور بنسبة 21 بالمئة.

AMECATH

مركز كيمبريدج للخدمات الطبية وإعادة التأهيل

- سنة الاستثمار: 2012
- و مجال التخصص: الرعاية الصحية لما بعد الحالات المرضية الحادة وإعادة التأهيل

اختتم مركز كيميريدم للخدمات الطيبة واعادة التأهيل (كيمبريدج) عام 2017 حاصداً نمواً استثناًئياً لبرنامج التخلص من جهاز التنفس الصناعى وخدمات إعادة التأهيل الخارجية. وقد أرسى المركّز أيضاً بوادر التعاون مع يروفيسور كوزيافكين ومع العيادة الدولية لإعادة التأهيل الطبي في أوكرانيا في 2017 لعلام مشكلة الشناج لدى الْأطفَّال المصابينُ بالشلل الدماغي. وتكليلاً لعام زخر بالإنجاز، أصبح المركز أول مؤسسة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحصل على ترخيص المفوضية الدولية لترخيص مؤسسات إعادة التأهيل وذلك لما يقدمه المركز من خدمات إعادة التأهيل الخارجية للأطفال والبالغين والكبار. وما هذا إلا دليل على المكانة الريادية التي يتبوؤها مركز كيمبريدج في قطاع الرعاية الصحية لما بعد الأمراض الحادة وإعادة التأهيل.

وواصل مركز كيمبريدج جهود التوسع السريعة في المملكة العربية السعودية، ونال إحدى أوائل التراخيص التي أصدرتها هيئة الاستثمار العام في السعودية والتى تمنحه حقوق تأسيس وتشغيل وإدارة مستشفيات في الممكلة بصفته مملوكاً لجهة أحنسة بالكامل.

أما في الإمارات العربية المتحدة، يتعاون مركز كيمبريدج دورياً مع منظمات وجهات تنظيمية من بينها مجلس أبوظبى للجودة والمطابقة، وذلك بهدف دعمها في تنفيذ أنشطة متعددة مثل مبادرات التبرع، والمشتريات المحلية، والمسح الصحى، ومبادرات للتوعية والتعليم الصحي. وفي 2017، كرس المركز 348 ألف دولار أمريكي لتسديد نفقات الرعاية المجتمعية المحلية، في حين أنفق 9.8 مليون دولار أمريكي على المشتريات المحلية. وقد تبرع كذلك بساعات عمل تراوحت بين 500 و650 لتعزيز المستوى الصحى والتعليم في 2017.

سد الفجوة بين الجنسين

حققت تى فى إم كابيتال هيلثكير نتائج قياسية فيما يتعلق بمشاركة النساء في عضوية مجالس بعض شركات محفظتها في 2017، حيث رحب الشريك المؤسس لتى فى إم كابيتال هيلثكير والرئيس التنفيذي لبرون هول إنترناشونال بالشخصية القيادية الإماراتية المرموقة في مجال الرعاية الصحية ليلي الجسمى عضوةً في مجلس بورن هول إنترناشونال في 2017. وبهذه العضوية الجديدة، أصبحت نسبة العُضوات في مجلس بورن هول إنترناشونال تبلغ 28.6 بالمئة. تصل نسبة عضوات مجلس مركز منزل لخدمات الرعاية الصحية الذي تمتلك تي في إم كابيتال هيلثكير حق الأغلبية فيه نسية 50 بالمئة، منهن الدكتورة الإماراتية غنوة النيوادي التى أسست مركز منزل في 2011. وفي مجلس مركز كيمبريدج للخدمات الطبية أيضاً عضوات إناث.

نظرة مستقبلية

تتوقع تى فى إن كلبيتال هيلثكير أن تشهد في 2018 فرصاً حديدة وأعمالاً متعددة في الأسواق العالمية الأسرع نمواً، وتطمح الشركة لتوسيع نطاق خدماتها والتوسع أيضاً على المستوى الجغرافي. كما أنها ترى مجال الرعاية الصحية على النطاق الأشمل في أسواقها المختارة بعين إيجابية واعدة يسودها الاستقرار بالنسبة للاعتبارات التنظيمية والجيوسياسية على مدى السنوات الأربعة إلى الستة القادمة. تعتبر تي في إم كابيتال هيلثكير مجال الرعاية الصحية توجهاً رَئيسياً سائداً في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وكذلك في الأسواق الناشئة في جنوب شرق آسيا وغيرها من المناطق في العالم.











التقريــر السنــوى 18-2017 43 الهلال للمشاريع



www.siraj.ps

تأسّست شركة سراج لإدارة الصناديق (سراج) من قبل شركة مسار العالمية بغرض إدارة صناديق الاستثمار في فلسطين والإشراف عليها لتحفيز التنمية الصناعية وتشجيع النمو الاقتصادي والمساهمة في التنمية المستدامة للدولة.

وتحقيقاً لأهدافها، أطلقت شركة سراج لإدارة الصناديق صندوق سراج فلسطين الأول بقيمة 90 مليون دولار أمريكي منها أسهم خاصة بمبلغ 60 مليون دولار أمريكي، أما المبلغ المتبقي بقيمة 30 مليون دولار أمريكي المتبقي، فقد تم تمويله من مؤسسة الاستثمارات الخاصة عبر البحار (OPIC) التي تعد المنظمة الحكومية الأمريكية للشؤون المالية التطويرية.

يتخصص صندوق سراج فلسطين الأول بالاستثمارات الموجهة للشركات الناشئة القابلة للتطوير والتنمية المستقبلية، والمشاريع المتعثرة، وعمليات الاستحواذ، والمشاريع الصغيرة والمتوسطة والكبيرة، وذلك في مختلف القطاعات الاقتصادية في فلسطين بغرض إنعاش بيئة الشركات المحلية. وقامت شركة سراج بتقييم أكثر من 200 صفقة محتملة في 11 قطاعًا مختلفًا من بينها المشاريع الناشئة والمشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تتطلب تمويلاً للنمو، واستطاعت الشركة حتى الآن تنفيذ 14 استثماراً في سبعة قطاعات.

أبرز إنجازات صندوق سراج فلسطين الأول لعام 2017

75.5 مليون دولار _{إجمالي الاستثمارات}

89.3 مليون دولار

x1.2

وحدة تكلفة الاستثمار

%7

نسبة النقد الحاضر

استثمار الهلال للمشاريع:

شريك محدود للمسؤولية

تعمل الهلال للمشاريع على تقديم التوجيه الاستراتيجي لشركة سراج من خلال عضويتها في المجلس الاستشاري للشركاء محدودي المسؤولية.

الهــلال للمشاريــع 45 التقريــر السنــوي 18-2017



أبرز الانحازات

الهلال للمشاريع

ستمر صندوق سراج فلسطين الأول بالتركيز على تطوير محفظة شركاته والوصول بها إلى مراحل النضج، وكثف الجهود أيضاً من أجل التأهب لعمليات التخارج ضمن الجداول الزمنية المحددة لذلك. وبالنتيجة، يبشر أداء شركات محفظة الصندوق بتحقيق إيرادات ونتائج واعدة.

وبنهاية عام 2017، وقعت سراج على مبادئ الاستثمار المسؤول المدعومة من الأمم المتحدة لتحتل بذلك مكانة متميزة كأول شركة فلسطينية تنضم لهذه المبادرة. مبادئ الاستثمار المسؤول هي شبكة دولية من مدراء أصول ومستثمرين ومقدمى خدمات يشتركون بالتزامهم بتعزيز ممارسآت وإجراءات اتخاذ القرارات والملكية عبر مراعاة الاعتبارات البيئية والاجتماعية والمرتبطة بالحوكمة المؤسسية. وبانضمامها لهذه المبادرة المهمة، تبرهن شركة سراج الأهمية التى توليها لخدمة مجتمعها بعملها واستثماراتها إلى جانب اهتمامها بتحقيق المكاسب المالية.

تحديثات المحفظة

نجحت شركة أمان المختصة بنقل الأموال في استقطاب 18 عميلاً من الضفة الغربية في 2017 واستكملت أيضاً إجراءات معاينة خدمات الصرّاف . الآلى لبنك فلسطين، وأثمرت عن هذه الإنجازات زيادةً تقارب 22 بالمئَّة في عائدات أمان ومكاسب بنسبة 90 بالمئة قبل اقتطاع الضريبة بالمقارنة مع نتائج العام الماضي.

تأسست شركة أمان أواخر عام 2008 لتكون أول شركة فلسطينية تختص ينقل المال والممتلكات القيّمة والأوراق النقدية، وتنبثق جهودها وأعمالها من الرؤية التي تصبو من خلالها إلى تبوؤ الصدارة في مجال جمع الأموال النقدية ومعالجتها وتصنيفها وتأمينها في فلسطين.

آب محل هی شرکة تکنولوجیة تختص بتطویر تطبيقات التواصل الاجتماعي التي تستهدف المستخدمين المتحدثين باللُّغة الَّعربية. واثر النحام الذى حصدته الشركة بفضل التطبيق الأول الذي أطلقته باسم آب محل، منصة التواصل الاجتماعي التى تختص بمساعدة المستخدمين بإيجاد التطَّىقات ذات الصلة، شرعت الشركة بإطلاق ثانی منتجاتها:

صلة – تطبيق التواصل الاجتماعي الذي يعرض القصص والمحتوى المتوارد من مختلف قنوات التواصل الاجتماعي والمصادر الإعلامية في منصة واحدة ويوفر في نفس الوقت خاصية المحادثة الآنية. حُمِّل صلة ما يزيد عن مليوني مرة في 2017 وتحدثت عنه عدة قنوات عرسة تلفزيونية رئيسية كالعربية والغد. وتكليلاً لنجاحاته المتواصلة، صنف آب محل في المرتبة ال27 على لائحة فوربيس الشرق الأوسط لأفضل 100 شركة ناشئة في العالم العربي.

نخيل فلسطين للاستثمارات الزراعية

تميز عام 2017 بالنسبة لشركة نخيل فلسطين للاستثمارات الزراعية بالخطوات الهامة التى أخذتها الشَّركة لترسيخ مكانتها الريادية في السوق الفلسطينية لإنتاح التمور ولا سيما باستحواذها على مزرعة سلطان التي تعد ثاني أكبر مزرعة لإنتاج تمر المجدول في فلسطين والتي تكتنف ما يربو على 15000 نخلةً. وبالنتيجة، زادت مساهمة شركة نخيل في إنتاج التمور الفلسطينية لما يزيد عن 22 بالمئة.

وقد تمكنت نخيل من تنفيذ هذا الاستحواذ بفضل القرض الخفيف الذي استلمته بقيمة 10 ملايين دولار من مؤسسة بروباركو للتطوير المالي المملوكة لكل من وكالة التنمية الفرنسية ومساهمين من القطاع الخاص في دول نامية ومتطورة. وباستثمارها في نخیل، سجلت بروبارکو أولی استثماراتها فی فلسطین.

استثمر صندوق سراج فلسطين الأول في نخيل فلسطين في 2011، هذه الشركة المضطلعة بإنتاج وتعبئة أجود تمور المجدول والبرحي في فلسطين وتصدرهم محليا وإقليمياً ودولياً. يقع مقر الصندوق فى الطرف الفلسطينى من وادي الأردن وقد استثمرت برأس مال بقيمة 15 مليون دولار.

الشركة الفلسطينية للتطوير والاستثمار

توحت سنة 2017 مسيرة 23 عاماً كرستها الشركة الفلسطينية للتطوب والاستثمار (باديكو) لتنفيذ الاستثمارات المؤثرة في فلسطين، وقد عززت باديكو التزامها بالحد من التكاليف وضخ الكفاءات المهنية وتنفيذ المبادرات المولدة للعائدات بالرغم من البيئة التشغيلية الصعبة التي اتسمت بعقبات سياسية وتدهورات اقتصادية أُثرت بأداء القطاع الخاص.

وبنهاية 2017، كانت الأرباح التشغيلية لباديكو قد ارتفعت بنسبة 4 بالمئة محققة 34 مليون دولار بالمقارنة مع العام السابق. إلا أن مدخول الشركة قيل الضريبة قد انخفض من 19.71 مليون دولار في 2016 إلى 6.75 مليون دولارن ويعزى هذا التراجع في الغالب لإجراءات المرة الواحدة التي اتخذتها شركة العقارات التابعة لباديكو، بريكو، وللتكاليف المرتفعة المرتبطة بعملية إعادة الهيكلة، ومع ذلك، تمكنت باديكو من توزيع أرباح نقدية بنسبة 5 بالمئة

مجموعة واصل

تعتبر باديكو الشركة الخاصة القابضة الأكبر في السوق

الفلسطينية، وتمتلك إجمالي رأس مال مدفوع بقيمة

بتنمية الاقتصاد الفلسطيني وترسيخ أعمدته من خلال

الاستثمار في أهم قطاعاته ومنها الزراعة والصناعة

لقد كانت 2017 سنة استثنائية بالإنجازات بالنسبة لبنك

الفلسطينية منذ 50 عاماً. واختارت لفرعها مبنى معاد

نميز عام 2017 بالنسبة للبنك الدولى بمساعى النمو

المصرفَ الأسرعَ نمواً في فلسطين للمرة الثالثة، وقد

نجح البنك بسرعة هائلة بالارتقاء على سلم التصنيفات

من المرتبة الثالثة عشر علواً نحو المرتبة الثالثة ضمن

أفضل المصارف الفلسطينية من حيث الأصول التى

وقد تمخض عن النمو الذي حصده البنك الدولى بأرباح

ىنسىة 22 بالمئة بما يزيد عن 1.08 مليار دولار. وارتفعت

ودائع العملاء بمعدل 23.3 بالمئة وبلغت قيمتها 80.9

قبل الضريبة بقيمة 12 مليون دولار وزيادةِ بالأصول

مليون دولار، هذا عدى الزيادة اللافتة التي شهدتها

محفظة التسهيلات الائتمانية بمعدل 26 بالمئة لتصل

وصل سعر سهم البنك الدولي خلال 2017 إلى أعلى

مستوياته على الإطلاق بقيمة 1.98 دولار. وبمجموع

9,435 مساهماً، أصبح البنك الدولى يمتلك أكبر قاعدة

مساهمين من بين المصارف في فلّسطين، وللبنك رأس

استثمر صندوق سراج فلسطين الأول فى البنك الوطنى

فاقت حد المليار دولار في 2017.

إلى 65.4 مليون دولار.

الذرالب ALGAŻ

pallease

مال مدفوع بقيمة 75 مليون دولار.

والتوسع والرقمنة، واعتبرته سى بى آي فاينانشال

تأهيله في ضاحية البارد في القدس يعود لما قبل 1967.

الوطنى تجلت بافتتاح البنك لفرع في شرق القدس

-المحتلة، لتسطر بذلك حضورها الأول في الضفة

والخدمات المالية والبنية التحتية.

البنك الوطنى

250 مليون دولار وهي مدرجة في سوق فلسطين

للأسهم. تعمل الشركة لتحقيق مهمتها المتمثلة

تتضمن الشركات التابعة لمجموعة واصل كلاً من واصل لوجيستيكس وبال سيف، وبال تيك، وبال كلين، وتختص هذه الشركات بمحالات الخدمات اللوحستية والأمنية والحلول المكتبية وخدمات التنظيف.

وفى 2017، حازت واصل لوجيستيكس على عقد للتعاون مع بنك فلسطين الذي يعد من أهم المصارف الفلسطينية لتقوم بموحيها يتوفير الخدمات اللوحستية وقد زادت عائدات واصل لوحىستىكس يفضل خدمات الشحن والبريد الإلكترونية التى اضطلعت بها إثر توقيعها لعقد أصبحت بموجبه الوكيل الحصري لتوفير خدمات فيدإكس في فلسطين منذ الربع الأُخير من 2017.

ونجحت بال سيف في النهوض بعائداتها بنسبة 12 بالمئة في 2017 وشيهدت أرباحاً مجدية هذا العام عقب الخسَّارة التيِّ شهدتها العام السابق. وفي المقابل، تراجعت عائدات بال تيك بنسبة 21 بالمئة بالمقارنة مع العام الفائت. وستركز هاتان الشركتان على تعزيز مبيعاتهما وتنويع منتجاتهما في 2018.

استثمر صندوق سراج فلسطين الأول فى مجموعة 72 بالمئة من حصص المحموعة.

أنهت سراج تخارجها من شركة زيادة للاستشارات

نظرة مستقىلىة

في الأعوام الأخيرة من مسيرة صندوق سراح فلسطين الأول، يتوقع الصندوق تنفيذ تخارجين مبكرين في 2018 متطلعاً لتحقيق معدلات عوائد داخلية واعدة. وقد بدأت شركة سراج بجمع التمويل لصندوقها الثاني، صندوق سراج فلسطين الثاني، متطلعة لإغلاقه مبدئياً في الربع الأخير من 2018.

واصل الفلسطينية في 2011، وهي تمتلُّك اليوم نحو

الهندسية والمعمارية بعد ما كرسته من جهود لدعم نمو الشركة والارتقاء بها إلى مراحل النضج. وكان صندوق سراج فلسطين قد استحوذ على حصة 36 بالمئة في هذه الشركة في 2011، مانحاً إياهاً فرصاً لتعزيز السيُّولة ولتصميم والإشراف على مشاريع بناء ضخمة. وقد بلغ معدل العوائد الداخلي التي حصده الصندوق من بيعه لحصصه لملاك زيادة الأصلّيين 20 بالمئة.







WASSEL























صندوق الفرص العقارية FIM - IBC للشرق الأوسط وشمال أفريقيا

www.fimpartners.com

www.investbridgecapital.com

تأسس صندوق FIM-IBC للفرص العقارية من خلال شراكة بين شركة Frontier Investment Management Partner Ltd ("FIM Partners") وشركة إنفيست بريدج كابيتال ("IBC").

يقوم الصندوق بتوظيف رؤوس الأموال من خلال ترتيبات الأسهم والديون المهيكلة، في الاستثمارات العقارية فى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (مينا). ويركز الصندوق بصفة أساسية على فئات المنشآت السكنية والتجارية والفندقية والمكاتب، والتي تشتمل على ثلاثة أنواع من المعاملات وهي: تمويل الإنجاز وتمويل التطوير وتمويل البناء حسب الطلب.

شركة IBC هي شركة استثمارية تقدم استشارات عقارية وخدمات إدارة الأصول للعملاء من أصحاب رؤوس الأموال والشركات الخاصة والأفراد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتخضع لإدارة الشركة أصول بقيمة 529 مليون دولار في مشاريع العقارات الخاضعة للإدارة أو مشاريع تطوير العقارات.

وتدیر شرکة FIM Partners وهی إحدی شرکات FIM أمريكي من خلال صناديق عامة. وركزت الشركة على النُّسواق الناشئة والحدودية التي تستثمر فيها بالنيابة عن الهبات الجامعية، وصناديق سيادية ومدراء استثمار خارجيين وصناديق الرواتب التقاعدية عمن أمريكا الشمالية وأوروبا والشرق الأوسط.

وحدة تضم 97 فيلا و310 شقة

411

لدى صندوق FIM-IBC

1.18 مليون قدم مربعة من صافي المساحات القابلة للبيع

نفذ صندوق FIM-IBC الاستثمارات التالية:

1.8 مليار حولار كأصول لدبي العقارية وأسهم عامة

676,273

أبرز الانحازات

قدم مربع هي المساحة التي تم بناؤها في سانكشواري فولز

ينظر صندوق FIM-IBC الى السوق بنظرة بعيدة

تقلبات السوق قصيرة الأجل بشكل جيد واتخاذ

المدى، ثم يختار استثماراته بعناية بعد فهم

الإجراءات الوقائية اللازمة. وتمكن الصندوق

حتى هذا التاريخ من تنفيذ ثلاثة استثمارات

الصندوق سعيه لتحقيق نتائج إيجابية بالرغم

وحالة عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي

من حالة الركود التي تسود سوق العقارات

التى تشهدها منطقة دول مجلس التعاون

الخلّيجي. يستمر الصندوق في التركيز على

المتحدة في المقام الأول.

الاستثمار ضمن نطاق دولة الإمارات العربية

حقق اثنين منها بالكامل، ولا يزال يواصل

استثمار الهلال للمشاريع:

شريك محدود المسؤولية

تراقب شركة الهلال للمشاريع أداء الأموال المستثمرة كافة، وتركز على المبادئ الاستراتيجية التي يطبقها صندوق FIM-IBC الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للفرص العقارية.

مجمع فيلا السكنى

استثمر صندوق FIM-IBC في مجمع فيلا السكنى الرفيع المستوى والواقع في دبي والذي تتولى تطويره حالياً شركة تطوير يزيد عن 80 بالمئة من هذا المشروع، ويعمل الصندوق جنباً إلى جنب مع المطور ويستمر بمتابعة فريق المشروع لضمان إنهاء المشورع وتسليمه حسب الحداول الزمنية المحددة له.

تسليمه في 2017 حسب المخطط، وهو مبنى سكنى فى القرية الثقافية فى دبى استثمر صندوق FIM-IBC به في 2015. "

مرموقة في دبي. وقد أنجز بنهاية 2017 ما

مجمع القرية التراثية السكنى

نفذ هذا المشروع العقاري بالكامل وتم

التطلعات المستقبلية

حقق صندوق FIM-IBC استثماره في مجمع القرية التراثية في دبي بالكامل، ويتوقع إنجاز استثمار آخر في منطقة الخليج التجاري في دبي بحلول الربع الثاني من 2018. ويتولى الصندوق اتخاذ إجراءات العناية اللازمة فيما يتعلق بفرص استثمارية مستقبلية أخرى في سوق العقارات في دبي. ويستمر الصندوق بالاستحثمار بحذر مركزاً بقوة على عملية ضمان اكتتاب منظمة وشاملة وكذلك على إدارة الأصول شديدة النشاط. وقد تأتى عن التباطؤ الذى شهدته السوق عائدات إيجابية ومعدلة في ضوء المخاطر، مما يرسخ من قدرة صندوق FIM-IBC على استغلال تخلخل

التقريــر السنــوي 18-2017 49 48 الهلال للمشاريع



سيراميك رأس الخيمة هي رابع أكبر مصنع للسيراميك في العالم

116 مليون متر مربع هي مساحة البلاط المصنعة سنويا

5 ملايين

770 مليون دولار قيمة دوران رأس المال السنوي

22 مصنعاً

في الإمارات والهند وبنغلاديش وإيران

سامينالايمستون القانضة

www.samenacapital.com

سامينا لايمستون القابضة (سامينا) هي مؤسسة أنشئت لتلبية الأغراض التمويلية المحددة، وتخضع لإدارة سامينا كابيتال، وهي مجموعة استثمارية تُستثُمر في فئات أُصولُ عَديدة في شبه القارة الهنديةُ وآُسيا والشرقُ الأوسط وشَّمالُ أفريقيا. وتربو القيمة الإجمالية لأصول المجموعة على مَلِيَّارَ دولار أمريكي، وتتوزع هذه الأُصول على ثلاث استراتيجيات استثمارية رئيسية هي الأسهم الخاصة والاستثمارات المباشرة والائتمان.

شركة سامينا هي جزء من ائتلاف من المستثمرين الذين يمتلكون 30.6 % من أسهم شركة سيراميك رأس الخيمة، ثالث أكبر مصنع للسيراميك في العٍالم. شركة سيراميك رأس الخيمة هي شركة مدرجة في سوَّق أبوظبي للأوراق المالية، ولديها منشأَّت إنتاج في الإمارات العربية المتّحدة، والهند، وبنغلاديش، والصينَ، وإيران، وتبيع منتجاتها إلى 160 دولة حول العالم. كما توفر الشركة مجموعة شاملةً من المنتجات تضم أكثر من 8,000 تصميم من السيراميك والبورسلين والأدوات الصحية.

تأسست سيراميك رأس الخيمة عام 1991 على يد صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى وحاكم إمارة رأس الخيمة؛ وسمو الشيخ محمّد بن سعود القاسميّ، ولي عهّد

استثمار الهلال للمشاريع:

شريك محدود المسؤولية

تقدم شركة الهلال للمشاريع التوجيه الاستراتيجي من خلال عضويتها في المجلس الاستشاري لشركة سامينا

التقريــر السنــوي 18-2017 51 50 الهلال للمشاريع



سامينالايمستون القايضة

أبرز الانحازات التشغيلية

استمرت سيراميك رأس الخيمة بتنفيذ مبادراتها الرامية لخلق القيمة والتي تصبو من خلالها إلى تقديم الفائدة والقيم للمساهمين عبر . زيادة الكفاءات في أعمالها ولا سيما من خلال عمليات الاستحواذ والاندماج.

ومع مرور عام 2017، واصلت سيراميك رأس الخيمة تركيزها على الأسواق التى تتمتع فيها بهوامش مرتفعة وحصة سوق قوية، تماما كما في أسواق الإمارات والهند وبنغلاديش. واستمرت كذلك بالتركيز على أعمالها الرئيسية، مثل بورسالان وكلودي رأس الخيمة. وارتفعت في2017 عائدات الشركة بصورة ملحوظة في الإمارات ما كان له دور كبير في زيادة الأداء السنوى الكلى للشركة.

ومن جهة أخرى، واصلت سيراميك رأس الخيمة تخارجاتها من أعمالها الفرعية، وبالتحديد من شركتين فرعيتين هما راك ويرهاوس ليسينغ واليكترو راك. وقد تسبب هذان التخارجان بخفض العائدات التي اكتسبتها الشركة من أعمالها غير الرئيسية لتصل إلى 8.5 بالمئة، وهى أقل معدل شهدته الشركة على الإطلاق، علماً بأن عائدات أعمالها غير الرئيسية كأنت تشكل نحو 15 بالمئة من إجمالي عائداتها عندماً بدأت سيراميك رأس الخيمة بمبادرات خلق القيمة في 2014.

ازدهار القيمة في الهند وبنغلاديش باعت سيراميك رأس الخيمة 3.4 بالمئة من حصصها المسجلة بنسبة 21.7 لسعر السهم إلى

ربحيته تسبيلاً لقيمتماً. ووظفت المكاسب حزئياً لتمويل عمليات الاستحواذ في الهند. وفي ضوء التغيرات في القيادة المؤسسية التي أجرتها الشركة لفرعها في الهند، زادت مبيعات سيراميك أس الخيمة واستثّمرت الشركة في توسيع شبكة ً . التوزيع الخاصة بها. ومن أبرز النتائج التي حصدتها استحواذها على 51 بالمئة من منشأة تصنيع فی موربی، غوجارات، حیث بدأت بتقییم مشروع

إعادة الهيكلة ودوران الأعمال في المملكة العربية السعودية في أوروبا

توسعة لهذه المنشأة.

تتجسد الاستراتيجية التى تتبعها سيراميك رأس الخيمة في أوروبا والمملّكة العربية السعودية بالاستحواذ على الملكية الكلية لمشاريعها المشتركة للتوزيع المحلى، الأمر الذي سيعزز من قبضتها وحضورها في هذه الأسواق الرئيسية. وفي هذا السياق، استكملت الشركة عملية اً ستَحواذها على راك البريطانية، وراك الألمانية، وراك الإيطالية، مما ممكنها من السيطرة على لنفقات الإضافية عبر التعزيز الداخلى لأعمالها في أوروباً. وعلى وجه الخصوص، ارتفعت مبيعات أدوات التنظيف بنسبة 21.9 بالمئة بالمقارنة مع العام المنصرم في أوروبا بفضل تنفيذ الشركة لخطة تركز على تطوير منتجات خاصة بهذه السوق.

وفي المملكة العربية السعودية، أنجزت سيراميك رأُس الخيمة استحواذها على 50 بالمئة من حصص ر. شركة أراك الدولية للتجارة في جدة. ونجحت الشركة أيضاً في الحفاظ على هوامشها بالرغم من ضغوطات اللأسعار الكبيرة، وتمتعت بنمو مبيعاتها بالتجزئة

نمو راسخ في الإمارات العربية المتحدة

وبالجملة نتيجة لتركيزها على البيع والتسويق.

حظيت سيراميك رأس الخيمة في السوق الإماراتية بنمو راسخ في صناعة البلاط وأدّوات التنظيّف في 2017، حيث زادت مبيعات البلاط بنسبة 19.6 بالمَّئة بالمقارنة مع نتائج 2016، في حين ارتفعت عائدات أدوات التنظيف بنسبة 21.6. وجاءت هذه النتائج الإيجابية في الغالب نتيجة لنيل الشركة لمشاريع مُؤسسية، هذا بالإضافة إلى تطويرها لصالات عرض الموزعين ولتسعة من مخازنها الرئيسية في الإمارات.

وارتفعت كذلك الهوامش الرئيسية، وكان لمبادرات خفض التكاليف ومعدلات العملات الأحنبية دورآ إيجابياً في تعزيز أرباح الشركة. ومن مجموع هذه العوامل انبثقت زيادة في صافي الأرباح المبلغ عنها لعام 2017 حيث وصل إلى 315.5 مليون درهم إماراتي.

وقد أعلنت سيراميك رأس الخيمة في مارس 2018عن دفع إبرادات نقدية يقيمة 20.5 درهم

للابتكار دور محوري في تميز أعمال سيراميك

إماراتي للحصة مع زيادة في الحصص بنسبة 5 بالمئة.

رأس الخيمة فهي رائدةً في تسخير الابتكارات الاستثنائية عالية التقنية في مجال اختصاصها، وتوظف الشركة مجموعة وأسعة من التطورات التكنولوجية في مصانعها الحديثة والمتطورة، منها الطباعة الرقمية، والبلاط الكبير والرفيعوغيرها من التطورات كغرانيتيك وتيكنوسليت وتوين بريس والتلميع الجاف و....

نظرة مستقبلية

تتسم توقعات سيراميك رأس الخيمة لأعمالها المستقبلية في 2018 وما بعد ذلك بتطلعات واعدة إذ تتوقع تحقيق النمو وبالأخص في أعمالها في بنجلاديش والهند بالرغم من العقبات التي قد تواجهها بسبب المنافسة الشديدة وتغير أسعار النفط والغاز والتقليات الجيوسياسية. وتصبو الشركة إلى التوسع في الهند من خلال الاستحواذ على مصنع آخر وتعزيز إمكانياتها الإنتاجية الحالية هناك لتصل إلى سبّعة ملايين متر مربع من البلاط في . العام الواحد. وتتوقع سيراميك رأس الخيمة أن تشهد نمواً في أسواقها الرئيسية، في الإمارات والسعودية على وجه التحديد.



الأسواق الرئيسية

2.9 مليار

315.5 مليون

حصدت سيراميك رأس الخيمة زيادة لافتة بإجمالي

عائداتها إذ حققت 2.9 مليار درهم إماراتي، وهي زُيادة

ينسية 2.2 بالمئة من السنة الماضية. كما وقد زادت

عائدات أعمالها الرئيسية بنسية 7.6 بالمئة من العام

المنصرم محققةً بذلك 2.6 مليار درهم إماراتي، وذلك

نتيجة للنَّمو القوي الذي شهدته الشركةُ في اللَّإمارات

والهند وبنجلاديش، وأيضاً بفضل نمو أعمالٌ تصنيع

درهم

إجمالى العائدات

درهم

صافى الأرباح





التقريــر السنــوي 18-2017 53 52 الهلال للمشاريع

الهلال للمشاريع الناشئة

الهلال للمشاريع الناشئة هو قسم رأس المال الدُّستثماري المؤَّسسي لشرِّكة الهلَّدل للمشاريع، أسسته الشركة ُفي 2017 للتركيزُ على تنفيذ ُ الاستثمارات الاستراتيجية في المشاريع الناشئة بمجال التكنولوجيا في مراحلها المبكرة والمتقدمة، وأيضاً في مجموعة مختاَّرة من صناديق رأْسُ المال الدستُثماري على المستويين الإقليمي والعالمي.

يهدف هذا القسم إلى تنفيذ استثمارات بقيمة 150 مليون دولار بحلول 2020 في المشاريع والشركات التكنولوجية الناشئة ذات الأساس الراسخ عبر منطقة الشرق الأوسط وشمل أفريقيا وفي جميع أنحاء العالم.

خلق القيمة







نوفر رأس المال لدعم الشركات لمحفظتنا الحالية ونتحلى

. s

تحقیق عائدات مالیة استثنائیة

مجالات التركيز

تكنولوجيا إدارة سلسلة التوريد

التوزيع النقل بالشاحنات وخدمات الميل الأخير

ريى التكنولوجيا المرتبطة بهذه المجالات



التكنولوجيا الاستهلاكية المتخصصة الجديدة الواقع المعزز/الواقع الافتراضي الأجهزة والمعدات



التكنولوجيا الطبية

... التكنولوجيا الحيوية خدمات الرعاية الصحية

الأجهزة الطبية

المشاريع/البرمجيات كخدمة الأمن الإلكتروني البرمجيات البنية التحتية



Ų,

التكنولوجيا الجديدة الذكاء الاصطناعي التعلم الآلي إنترنت الأشياء أسأنات الضخمة

التكنولوجيا المالية



التقريــر السنــوي 18-2017 55 الهــلال للمشاريــع



المحفظة

المشاريع الناشئة

ColubrisMX

المجال: التكنولوجيا الطبية البلد: الولايات المتحدة الأمريكية colubrismx.com

جيل جديد من الروبوتات الجراحية الدقيقة التي تساعد في علاج حالات مرضية مثل نشوهات الأحنة

ColubrisMX Inc هي شركة تتخذ من الولايات المتحدة الأمريكية مقرآ لها تختص بالأحهزة الطيبة وتصميم وتطوير الجيل الجديد من الروبوتات الجراحية الدقيقة المبتكرة التي تحد من التدخل الجراحي والتي تتمكن من إجراءً عمليات في المناطق الدقيقة والحرجة في الجسم التي يصعب الوصول إليها بواسطة التكنولوجيا الطبية المتاحة للمجال الطبى في الوقت الحالي.

ومن شأن هذه الروبوتات الجراحية الدقيقة التي هي ثمرة جهود مختبر روبوتات الجراحة الدقيقة التابعة لكلية الطب في حامعة تكساس، أن تعالم الحالات المهددة للحياة كتشوهات الأجنة والخلل الدماغى، وذلك من خلال الإحراءات الحراحية الدقيقة.

وفي 2017، قادت الهلال للمشاريع جولة استثمار أولى في شركة ColubrisMX Inc ستتكفل بتمويل عمليات تصنيع النماذج الأولية لهذا الجهاز الذي هو قيد التطوير. وسيساهم التمويل أيضاً في إُجراء التجارب على الحيوانات والدراسات الإكلينيكية خارج الولايات المتحدة.

> وتشارك الهلال للمشاريع في عضوية مجلس

XCath المجال: التكنولوجيا الطبية البلد: الولايات المتحدة الأمريكية

جهاز قسطرة دقيق يعالج حالات مثل السكتات الدماغية

XCath شركة مقرها في الولايات المتحدة الأمريكية تختص في مجال التكنولوجيا الطبية وتعمل على تطوير الجيل القادم من أجهزة قسطرة روبوتية دقيقة قابلة للتوجيه لمعالجة حالات مثل السكتات الدماغية، وتتميز هذه الأجهزة المبتكرة بقدرتها على الحد بصورة كبيرة من التدخلات الجراحية وفعاليتها طُورت هذه التكنولجيا في مختبر روبوتات الجراحة الدَّقِيقَة التابعة لكلية الطّب في حامعة تكساس.

ومن المتوقع أن تساعد أجهزة القسطرة الدقيقة هذه على علاج المرضى عن بعد، وخاصة أولئك الذين يعيشون في مناطق قد لا تتوفر فيها العمليات الحراحية المتخصصة يسهولة.

فریش تو هوم

الشديدة بالمقارنة مع أجهزة القسطرة التقليدية. وقد

وتمتلك هذه الأحمزة الطبية المتطورة والاستثنائية التى يتم تطويرها مقومات نجاح هائلة لما تتمتع . به من مرونة كسرة وقدرة على الحد من التدخلات الجراحية بالمقارنة مع التكنولوجيا الطبية المتوفرة حالياً على مستوى العالم.

وقد قادت الهلال للمشاريع جولة استثمار أولي في شركة XCath في 2017 بهـدف تمويل أعمال تصنيع النماذح الأولية الَّتي ما تزال قيد التطوير.

وتشارك الهلال للمشاريع في عضوية مجلس . ColubrisMX Inc باعتبارها مستثمراً رئيسياً في الشركة.

المجال: التجارة اللِـ/كترونية، تكنولوجيا الأغذية البلد: المند freshtohome.com

توصيل 7 أطنان من المأكولات البحرية واللحوم الطازحة لوميآ

فريش تو هوم هي شركة تجارة إلكترونية تختص ببيع الأسماك واللحوم والدواحن الطازحة الخالية من المواد الكيماوية. وتوصل الشركة خدماتها ومنتجاتها لعتبات المنازل في المدن الهندية، كما أنها تستطلع فرص التوسع في الشرق الأوسط وعلى المستوى الدولى.

توظف الشركة تطبيق ملائمة لأجهزة الأندرويد تقوم عبره ببيع العروض لمجتمعات الصيادين على خط الساحل الهندي عبر مزاد يومي، ومن ثم تبيع هذه المنصة المنتجات المعروضة للعروض الأوفر بصورة تلقائية. تعمل فريش تو هوم على توصيل الأسماك الطازجة للعميل من بعد تنظيفها ومعالجتها. وبالنسبة للدواجن واللحوم، فتتعامل الشركة مع محموعة مختارة من المزارع.

تتيح هذه الشركة بمنصتها التكنولوجية التخلص من وساطة سلسلة التوريد لسوق التجزئة التقليدية للحوم والأطعمة البحرية، سامحة للمستهلك بالحصول على المنتجات البحرية واللحوم الطازجة عالية الجودة من المصدر مباشرةً. وتخطط الشركة لابتكار نظام مماثل لبيع الفاكهة والخضراوات الطازجة على النحو ذاته.

وفي 2017، قادت شركة الهلال للمشاريع جولة تمویل أولیة لصالح شرکة فریش تو هوم، وهی تشارك في الوقت الحالي في عضوية مجلس الشركة.

فيكاريوس

المجال: الذكاء الاصطناعي البلد: الولايات المتحدة الأُمريكية vicarious.com

تطوير الذكاء الاصطناعي العام للروبوتات

تختص شركة فيكاريوس بتطوير برمجيات الذكاء

الاصطناعي التي "تستطيع التفكير والتعلم كالبشر"

البشرى والتي تُعرف بالشبكة القشرية التكرارية. يقع مقر

هذه الشركة الناشئة في كاليفورنيا وتوظف في عملها

العلوم العصبية الحسابية التي تمكنها من إعداد نماذج

. تعلم تكنولوجية أفضل من شأنها أن تساعد الروبوتات

في التجاوب بسرعة مع نطاق واسع من المهام.

تركز فيكاريوس على القشرة الجديدة التى تهتم

بوظائف الرؤية والسمع عند الإنسان، وتتوقع

الشركة أن تطبق التكنولوجيا الّتي تبتكرها على

الروبوتات المستخدمة في كل كأفة المجالات على

المدى البعيد، في التصنيع والزراعة وإعداد الطعام

صُنفت فيكاريوس من ضمن لائحة CBinsights.com

2018 لأكثر 100 شركة خاصة واعدة تعمل في مجال

المنتدى الاقتصادي العالمي شركة فيكاريوس لقب

الذكاء الاصطناعي في العالم. وفي 2015، منح

والخدمات اللوجستية وغيرها الكثير من المجالات.

. بالاعتماد على المبادئ الحسابية المرتبطة بالعقا ،

تتركز خدمات ترانس كورب في الوقت الحالى على مجال الأغذية والمشروبات وهى تستطلع فرص توسيع نطاق خدماتها ليشمل مجالات استهلاكية أخرى مثل الأدوية والمنتجات التجميلية. كما وتطمح لتوسيع مدى انتشارها في منطقة الشرق الأوسط ليشمل المملكة العربية السعودية والعراق ومصر وغيرها من المدن.

ترانس كورب إنترناشونال (ترانس كورب) هي إحدى أكثر الشركات اللوحستية لخدمات توصيل الميل الأخبر فعالية في الإمارات العربية المتحدة، تعمل على توفر حلول التخزين والنقل وتوزيع المنتجات لعملائها من القطاع المؤسسي.

ترانس كورب

المحال: الخدمات اللوحستية

transcorp-intl.com

الأخير اللوجيستية

البلد: الإمارات العربية المتحدة

تسهيل خدمات الميل

وبمنصة إدارة الطلبات الخاصة، تشغل هذه الشركة وتسهل سير كافة الطلبات والعمليات، موفرة لعملائها إمكانية تعقب طلباتهم بصورة حية والتحقق من وقت وصول الطلبات المقدر.

تشارك الهلال للمشاريع فى عضوية مجلس ترانس كورب إثر استثمارها واستحواذها على حصة







کیتوبی

المجال: تكنولوجيا الأغذية

بالنيابة عن المطاعم

innovationsq أي التكارات.

البلد: الإمارات العربية المتحدة

منصة لاعداد الطعام وتوصيله

توفر شركة كيتوبي التي يقع مقرها في دبي

شبكة من المطابخ التي تعد الوجبات وتوصلها

للمستخدمين بالنباية عن المطاعم، الأمر الذي يعزز

الطلب. وتأتى كلمة كيتوبى من دمج الكلمات الثلاث المكونة لعبارة "ابتكارات أعمال المطبخ" على النحو

التالي: kitchen أي مطبخ، operations أي أعمال،

وبفضل نموذجه الفريد، يتيح كيتوبي البنية التحتية

والتكنولوجيا التى تمكن المطاعم ومقدمى خدمات

الطعام من افتتاَّح فروع تعمل على التوصيُّل حصراً،

مما يقلل من التكاليف الرأس مالية وعنصر الوقت.

تستقبل الشركة الطلبات عن طريق الإنترنت ومركز

الاتصالات وخدمة العملاء، أو من تطبيقات أخرى

كطرف ثالث، ومن ثم تقوم بإعداد الوحيات حسب

التجارية التابعة لها، وتوصلها في نهاية المطاف

للعملاء. وبهذه المنهجية تصبح المطاعم أكثر

التسويق وابتكار المنتجات والخدمات المتميزة.

ويومى، وجاكس بلايس، وبن فاير.

محلس الشركة.

الطلب لدى البنية التحتية لشبكة المطاعم من الفئة

قدرة على التركيز على إدارة فروعها الرئيسية وعلى

ومن ضمن المطاعم التى تدعمها خدمات كيتوبى

وفي 2018، قادت الهلال للمشاريع جولة تمويل أولي في كيتوبي وهي الآن تشارك فى عضوية

طاووق نیشن، وریدي، ورایت بایت، وباستیل کیکس،

من فعالية اقتصاد وخدمات توفير الطعام حسب





رائد تكنولوجي.

Colubris MX

▼ vicarious

التقريــر السنــوى 18-2017

المحفظة

المشاريع الناشئة

أنومالى

المجال: الأمن التكنولوجي البلد: الولايات المتحدة الأُمريكية

حلول الأمن التكنولوجي للمنظمات يحميع أحجامها

نوفر أنومالي منصة تساعد على الكشف المبكر وتحديد التهديدات الإلكترونية التي قد تواجهها شيكات الشركات.

تعمل منصة أنومالي ثريت سرتيم على جمع بيانات الذكاء الأمنى التكنولوجي ودمجها والبحث فيها بطريقة عالية التقنية، وذلك بدمج ما توظفه الشركات من أدوات أمنية داخلية.

وتوفر الشركة أيضاً باقة متكاملة من حلول الذكاء الاصطناعى لمواجهة التحديات التكنولوجية للمنظمات أياً كان حجمها.

وتخطط أنومالى التي كانت تعرف في السابق باسم ثريت ستريم للتوسع دولياً وبالأخص في أوروبا والشرق الأوسط وآسيا والمحيط الهادئ.

أسست الشركة في 2013 ويعمل لديها الآن نحو 200 موظفاً لخدمةً 300 شركة كبيرة من ضمنها نسبة كبيرة من الشركات المدرجة في قائمة 100 فورتشن. وتضم قائمة عملائها خطوط ألاسكا الجوية، وبنك أوف إنجلاند، وسيتى جروب.

بينتيريست

المحال: الإعلام، التكنولوجيا البلد: الولايات المتحدة الأمريكية www.pinterest.com

أكثر من 200 مليون مستخدم فعال شهريآ

بینتیریست هی محرك بحث استكشافی مرئی یقدم لمستخدميه مصادر إلهام متنوعة، بدأ مشواره في 2010 ليكون أداة تساعد المستخدمين على تجميع الأفكار والصور المتعلقة بمحالات اهتمامهم، إلا أنه أدرك مؤخراً أن السعادة الحقيقية هي باستلهام الأفكار من ما يشاركه الآخرين وبإثراء الاهتمامات الشخصية باهتمامات الآخرين أيضاً.

تستقبل المنصة اليوم ما يزيد عن 200 مليون فرد شهرياً للتبحر فى محتواها واستيحاء الأفكار من أكثر من 100 مليار فكرة وفكرة تقدمها المنصة.

يقع مقر الشركة في سان فرانسيسكو ويعمل لديها ما يزيد عن 1,300 مُوظفاً من حول العالم بما فيها فى أتلانتا وشيكاغو وديترويت ولوس أنجيلوس ونيو يورك وبورتلاند وسياتل وبرلين ودبلين ولندن وباريس وساو باولو وطوكيو.

دیدی تشوکسینغ*

المجال: تشارك النقل البلد: الصين didiglobal.com

7.43 مليار رحلة أنجزتها ديدي في 2017

ديدى تشوكسينغ هي منصة طلب خدمات النقل عبر الهاتف المتحرك الرائدة التي توفر باقة متكاملة من خيارات النقل خلال تطبيقها المكرس لخدمة أكثر من 550 مليون مستخدم، وتتنوع مجموعة خدماتها لتضم سيارات الأجرة والنقل السريع والنقل العالى المستوى والفاخر، وطلب النقل المفاجئ، والحافلات الكبيارة والصغيرة والقيادة المخصصة وخدمات النقل للشركات، والدراجات وتوصيل الطعام. وبرحلات يومية تصل إلى 30 مليون بالإجمال، توفر منصة ديدى مدخولاً لما يزيد عن 21 مليون سائق.

استحوذت شركة ديدي على أوبر الصينية في أغسطس 2016 وقد أُخذت تنطلق نحو الأسواق العالمية كالبرازيل وأستراليا.

توظف ديدي إمكانياتها الفذة القائمة على الذكاء الاصطناعي المعتمد على البيانات من أجل النهوض بمحال النقلّ بسيارات الأحرة والحافلات. وتساعد الشركة المدن في تطوير حلول النقل الذكية.

*كان الاستثمار الأول لهيدوصوفيا مينا في أوبر الصين، شركة تابعة لأوبر تيكنولوجيز إنك، أطلقت في 2014 ووصلت خدماتها بنهاية 2015 إلى 22 مدينة صينية. وفي 2016، أُدمجت أوبر الصين في ديدي تشوكسينغ التي تعد أكبر شركة لطلب خدمات النقل في العالم، وبالتالي، تحولت حصة -هيدوصوفيا مينا في أوبر الصين إلى حصص مفضلة في جولة التمويل الثانية من الفئة بي في ديدي تشوكسينغ.

المجال: الذكاء الاصطناعي البلد: الولايات المتحدة الأُمريكية

تسخير الذكاء الاصطناعي لإدارة المشاريع التكنولوجية وتسريع بناء البرمجيات

تارا هي شركة تختص ببناء المنتجات الذكية وإدارة عملية بناء البُرمجيات من أولى مراحلها وحتى آخرهاً، تُمكّن المستخدمين من توظيف خدمات مطوري البرمجيات حسب الطلب وتحديد نطاق مشاريعهم وإعداد قوائم بالمهام المرتبطة بها، كل ذلك عبر منصة واحدة.

تسعى هذه الشركة إلى سد فجوة الابتكار بنظام تنبئى لإدارة المنتجات يقوم على الذكاء الاصطناعي وملاس المشاريع عبر الشبكة. وتساهم تارا كذلك في تحديد الموارد من خلال تسهيل الوصول إلى الموارد الهندسية التى يتم فرزها مسبقاً حسب الطلب وتدار بواسطةً منصتها الذكية.

نجمع تارا ما بين الموهبة البشرية والتقنية الآلية من أجل توفير عنصرَىْ الوقت والمال على مستخدميها، وبخدماتها التى تُحد من تأخر المنتجات وتوفر الموارد المناسية واللازمة، تمكن المنظمات الكبيرة والصغيرة من الارتقاء بحمودها نحو آفاق الابتكار الواسعة ىسرعة أكبر وفعالية أعلى.

ومن الجهات التي استعانت بخبرات تارا في بناء التكنولوجيا الخاصة بهم أورنج سيليكون فألى، وسيسكو، وجي إس في لابز، وبيزنس مجلس. اشتقَّت تارا اسمها من العبارة الإنجليزية المقابلة لعبارة "استقطاب المواهب وتوظيف الأتمتة".

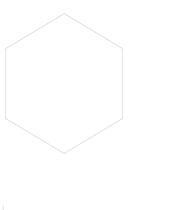
المجال: طائرات بلا طيار البلد: الولايات المتحدة الأمريكية

نظام ملاحة دقيق للطائرات بلا طيار

بريناف هي شركة ناشئة يقع مقرها في كاليفورنيا وتختص يتطوير أنظمة الطائرات يلا طيار المخصصة للقطاع التجارى والقادرة على الملاحة الآلية لأغراض التقصى والمراقبة بصورة تماثل في دقتها الشديدة أبراج الخلايا وغيرها من الهياكل العامودية. ويساهم عمل هذه الطائرات في تسهيل عملية التقاط صور مفصلة تُستَنبط منها تصورات دقيقة ثلاثية الأبعاد.

تأسست شركة بريناف في أكتوبر 2013 بهدف تسهيل عملية الطيران الحرفى البيئات المعقدة. وقد نجحت الشركة منذ انطلاقها بتشكيل أحد أفضل الفرق المختصة بمجال الروبوتات في العالم، يكتنف خبراء في الرؤية الحاسوبية والهندسة الميكانيكية ومهندسي الطيران وخيراء في الأنطمة المضمنة والبرمجيات. وبالرغم من قصر مسيرتها إلا أن الشركة قد تمكنت من توصيل تكنولوجيتها إلى مواقع صناعية صخمة، واستطاعت أيضاً مراقبة تربينات هوائية، وتنفيذ عروض ضوئية ترفيهية وتصوير فيديوهات موسيقية وسافرت عبر العالم لخدمة عملائها.

واسع هو نطاق التحديات الروبوتية التى تستطيع بريناف حلها، منها تحديد المواقع والمواد والتخطيط والرؤية الحاسويية والتي تصب حميعها في هدف تطوير أنظمة مستقلة جاهزة للعمل والتنفيذ على أرض الواقع.



ATARA



PREN^V

التقريــر السنــوى 18-2017 59 ANOMALI

📆 Di Di

المحفظة

صناديق رؤوس الأموال الاستثمارية للشركات

ومضة كابيتال

wamdacapital.com

تأسست شركة ومضة كابيتال عام 2014 كجزء من مجموعة برامح وشبكات تكرس رؤوس الأموال الاستثمارية للمشاريع الناشئة المختصة بمحال التكنولوحيا في مختلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقياً. يعتبر أول صندوق تطلقه شركة ومضة كاستال، وهو ومضة كاستال 1، صندوق رأس مال استثماري بقيمة 70 مليون دولار أمريكي، تركز استثماراته على شركات التكنولوجيا في المرحلة المبكرة ومرحلة النمو التى تستند إلى نماذج عملية قائلة للتوسع، وتتميز بكفاءة رأس المال، وتعمل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفرىقيا يما فيها تركبا

بركز الصندوق على استحواذ حصص الأقلية في الشركات، وتقديم دعم استراتيجي مستمر ومتعمق، ومساعدتها على الوصول إلى الأسواق المربحة في . منطقة دول مجلس التعاون الخليجى من خلال برامج شراكة فريدة، كما يقدم خيرات متخصصة وشاملة في مجالات رئيسية مثل تمكين التجارة الإلكترونية والمحتوى الرقمى والتكنولوجيا المالية والعروض الإلكترونية لأعمال الشركات.

يعمل صندوق ومضة كابيتال 1 بالاشتراك مع منصة ومضة، وهي منصة مكرسة لتمكين نظام بيئي ۔ مکتفِ ذاتیاً، یحتوی برامج وشبکات تهدف إلی تسریع الأنظمة البيئية لريادة الأعمال في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفرىقيا.

وتضم محفظة استثمارات الصندوق أرابيا ويذر، وكريم، وكارما، وموقع يلا كومبير، وموقع ممز وورلد، وموقع مودانيسا، وعقار ماب، وبيت أوسيس، وكراود أنالايزر، وستيب جروب، وغيرها.

تعد الهلال للمشاريع شريكاً محدود المسؤولية في صندوق ومضة كابيتال الأول حيث تراقب المحفظة ُــــ وَ الاستثمارية للشركة وتقدم لها التوجيه الاستراتيجي من خلال العضوية في المجلس الاستشاري للشركاَّء محدودى المسؤولية لصندوق ومضة كابيتال الأول.

هيدوصوفيا الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

هيدوصوفيا الشرق الأوسط وشمال أفريقيا هي منصة استثمار مشترك تم إطلاقها عام 2015، لتوفير فرص لمحموعة مختارة من الشركات العائلية والمؤسسات الاستثمارية والأفراد ذوي أفريقيا، بغرض الاستثمار في جولات التمويل الأكثر التنافسية والمغلقة في أفضل شركات التكنولوجيا

تقسم واضحة ورؤية حيدة يخصوص حالات السيولة والابتكارات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وذلك بالربط بين الشركات العالمية الرائدة

الشركاء في الأعوام القادمة.

تعد الهلال للمشاريع شريكاً عاماً في هيدوصوفيا منصة الاستثمارات المشتركة.

الثروات الكبيرة في منطقة الشرق الأوسط وشمال

تستهدف المنصة الشركات التى تتمتع بسجلات قوية، والتي تم حد مخاطر الاستثمار فيها، وذلك من خلال جولات تمويل متعددة تدعمها صناديق رأس المال الاستثماري المرموقة، وتلتزم بمعاس المحتملة. وتعد هيدوصوفيا الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أيضاً قناة ربط قوية بين النظم التكنولوجية المتقدمة مثل التي تخص وادي السيلكون، فى مجال التكنولوجيا وتبنى الابتكار المعرفى.

تصبو هيدوصوفيا الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إلى اغتنام الفرص الواعدة ذات مقومات النجاح الهائلة التي تمتلكها والتي تنسجم مع استراتيجية الرئيسية، وتعتزم تقديم هذه الفرص التي تتنوع مجالاتها من التجارة الإلكترونية والإعلام الرقمى والتكنولجيا المالية، إلى خدمات السفر الإلكترونية والتواصل الاجتماعي والرسائل النصية، للمستثمرين

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وشريكاً محدوداً في

أيكونك كابينال

iconiacapital.com

أيكونيك كابيتال هي شركة استثمار خاصة مقرها في الولايات المتحدة الأمريكية، تقدم خدماتها لنخبة من أكثر العائلات والمنظمات في العالم نفوذاً وتأثيراً، من أبرزها سيليكون فالى.

تضطلع الشركة بإدارة الاستثمارت المباشرة بالتركيز على أسهم النمو التكنولوجي ورأس المال الاستثماري للشركات، واستحواذ حصص الأغلبية في الأسواق المتوسطة، والعقارات وتوفر أيضاً للشركات التي تستثمر بها نظامَ دعم فريداً لفترة ما بعد الاستثمار عبر شبكتها عالية التأثير.

وتنتشر استثمارات الشركة في سان فرانسيسكو ونيو يورك وبالو ألتو وسينغافورة.

ومن الشركات التي استثمرت أيكونيك كابيتال بها هي أوبر، وفليبكارت، وذا أونيست كومباني، وأبتوس، وداتادوغ، وهاوز. وتحفل محفظتها بما يزيد عن عشر شركات أحادية القرن تقدر قيمتها بما يزيد عن مليار دولار أمريكي، الأمر الذي يؤمن لأيكونيكيو كاستال مرتبة عالية تُحمن النخبة من المستثمرين. وقد أَفْصحت الشركة إلى الآن عن تخارجها من في آي في لابز وكوبا سوفتوير.

تعتبر الشركة نفسها مستشارآ موثوقأ وشريكآ فكريآ يعول عليه، إذ تسعى في عملها إلى تيسير تأسيس العلاقات الاستراتيجية المؤثرة المرتبطة بفرص الاستثمار والحوكمة العائلية والتأثير العالمي.

annual

رايزينغ تايد فينشرز

رازینغ تاید فینشرز هی شرکة رأس مال استثماری مقرها في سيليكون فالي ويمتد انتشارها عبر الولايات المتحدة الأمريكية وكندا وأوروبا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تستثمر الشركة في الشركات الناشئة في مراحلها الأولى والتي تختص بمجالات البرمحيات والتقنية الحيوية.

وباعتبارها شركة تقوم على الشراكات الجامعية وتتمتع بباع طويلة من الخبرة في شتى المجالات، تسعى الشركة إلى التعاون مع الشركات الملتزمة برؤية تقوم على دافع للتغيير، تلك التي تعمل لتخطى الحواجز وتأسيس الأسواق الجديدة، وبالأخص تلك التى توظف الابتكارات التكنولجية فى مجالات تحليل البيانات الكبيرة والتصميم المدعم بأنظمة الحاسوب، والحساسات البصرية، وتطبيقات الهواتف المتحركة في الأسواق المتخصصة والشبكات التي تضم المُحتمعات المتداخلة والخدمات التي تقدم لما.

لا تخصص الشركة في استثمارها مراحل نمو معينة بل تركز على الأفراد والالتزامات والنتائج. وهي ملتزمة بخلق القيمة الاجتماعية والمالية، وتكرس الحمود الحثيثة لرسم معالم مستقبل مشرق وواعد

يزيد مجموع الشركات التى تضمها محفظة رايزينغ تايد فينتشرز عن 70 شركةً تتداخل اختصاصاتها ما بين العلوم والتكنولوجيا والتى تتمتع بمقومات هائلة تمكنها من النهوض بمستوى حياة الناس بصورة إيجابية. ومن أبرز هذه الشركات موليكيولار أسيمبليز وإىفونىتىكس.







بی أو فی کابیتال

hovcanital com

ملايين دولار أمريكي.

بي أو في كابيتال هي شركة تختص برأس المال

الاُستثماري المؤسسي، لها مقرين في سريلانكا

وسينغافورا، تنبع من هدف مساعدة الشركات

الناشئة السريلانكية في اغتنام الفرص الإقليمية

وتعاونها الشركات الناشئة في أولى مراحلها في

شتى المجالات، ويتراوح كل من الاستثمارات ما

بين 200,000 دولار أمريكي ووصولاً إلى ثلاثة

تضم محفظة بي أو في كابيتال شركات ناشئة تعمل

في مختلف مجالات الذكاء الاصطناعي والمشاريع،

الشركات tripvillas.com، و linearsquared.com،

وانترنت الأشياء، والتجارة الالكترونية والخدمات

اللوجستية والإعلام والسياحة. ومن بين هذه

rzigzag.clk q ،takas.lk q ،99street.com q،

وفي مطلع 2018، استضافت الهلال للمشاريع

الناشئة التي تستثمر بي أو في بها، وذلك في

ورشة عمل أقامتها الهلال للمشاريع في مقرها

الرئيسي في الشارقة استمرت لثلاثة أيام عقب

الشركات الناشئة وفهم طبيعة عمل هذه الشركات

واستطلاع فرص التعاون معها لتنفيذ مشاريعها

استثمارها الَّأول في الصندوق. وهدفت هذه

الورشة المكثفة إلى التعرف على مؤسسى

في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ممثلّين من بي أو في كابيتال وخمسة من الشركات

simplexdelivery.com a omak.com a

ncinga.com و roar.media ،

والعالمية. تستهدف الشُركة في استثماراتها





التقريــر السنــوى 18-2017

الهلال للمشاريع

+wamda

الهلال للمشاريع الدبتكارية

الهلال للمشاريع الابتكارية هي حاضنة مؤسسية تتولى تطوير واحتضان أعمالُ تخلق أثْراً اجتماعياً إيجابياً ومستداماً، ويضم نطاق عملُ هذا القسم التعاون مع مشاريّع الابتكار.





Kava & Chai

مختبر لريادة الأعمال الاجتماعية

يعمل قسم الهلال للمشاريع الابتكارية بوعى وإدراك ليخلق من المشكلات والاحتياجات الملحة فَرَصاً واعدة يُ ... لمجتمعاتنا، وهذه هي الأسس القوية التي تنبثق منها الأفكار التي ننميها لتصبح أعمالاً تجارية قابلة للتوسع









وضع التصور

• تحديد المنتح/الخدمة

• حجم السوق ومقومات نجاحه

• ملخص مالى رفيع المستوى

• خطة العمل وخطة المشروع

تمر المشاريع التي تعكف الهلال للمشاريع على ابتكارها بعملية احتضان من أربع مراحل وتخضع لسلسلة من المحطات المحددة، وهي عملية متكاملة نتأكد من خلالها من استمرارية المشروع وإمكانية استدامته.



وضع خطة المشروع

- إجراء أبحاث السوق
- تصميم المنتج/الخدمة
- وضع النموذج المالي
- خطة دخول السوق



الاحتضان

- تمويل التأسيس
- فريق الإدارة
- تطوير المنتج/الخدمة
 - النموذج التجريبي
 - الهيكل القانوني



- سلسلة التمويل (أ-ج)
- التوسع (حقوق الامتياز، وعمليات الاُستحواذ، والاستثمار في محالات حديدة)
 - الشراكات الاسترتيجية



التقريــر السنــوي 18-2017 63

أبرز الانحازات

أجرت الهلال للمشاريع بعض التغييرات على أقسامها المؤسسية في 2017، حيث أسست قسم "الهلال للمشاريع الناشِّئة" الذي يضطلع برأس المال الاستثماري المؤسسى دعماً للمشاريع الناشئة المختصة بمجال التكنولوجيا، وقد كان هذا الاسم يطلق سابقاً على حاضنتنا المؤسسية التى أصبحت بموجب هذه التغييرات تسمى "الهلال للمشاريع الابتكارية".

أطلق قسم الهلال للمشاريع الابتكارية في 2017 أول مشاريعه المحتضنة المختص بمجال الأَغذية ـ والمشروبات، كافا أند تشاي، وهو مقهى يختص بتقديم القهوة والشاي بروح تجسد الثقافة العربية وتقاليدها المرتبطة بالقهوة والشاى. ويستقبل المشروع زواره في فرعين، في حين يخصص مقهاه الثالث حصراً لخدمة رواده من مقر مجموعة شركات الهلال. ويخطط أيضاً لافتتاح مقاه جديدة أخرى.

وفي 2017 كذلك، وثق قسم الهلال للمشاريع الابتكارية بوادر التعاون مع شركة بيئة لإدارة النفايات والحائزة على الجوائز والتى يقع مقرها فى الشارقة، حيث صب هذا التعاون في هدف تنفيذ مشروع مشترك تقوم الشركتان بموجبه بتوفير خدمات نقل نجاري مستدام. وقد أطلق هذا المشروع، أيون، أول أساطيله في دبي بالتعاون مع شركة كريم في أوائل 2018. وتتوقّع أيون أن تنتشر أساطيلها المستدامة حلول 2020 في تسع مدن عبر الشرق الأوسط.

وبالإضافة إلى ذلك، استكمل قسم الهلال للمشاريع الابتكارية مرحلة الاختبارات التي خضعت لها الألبسة الصناعية التى ابتكرها ضمن إطآر مشروعه الناشئ شمال، وهو يستعد الآن للمرحلة التجريبية في السوق الإماراتية. ويعمل الهلال للمشاريع الابتكارية في الوقت الحالي على تطوير فكرة جديدة لمشروع ناشئ آخر في مجال الاقتصاد المشترك يختص بالأغذية والمشروبات.

الهلال للمشاريـع

Kava & Chai

أطلق في 2017

لقد كانت مقاهي العالم العربي في القرن السادس عشر هي الوجهة النابضة بالنشاطات الاجتماعية والإنداعية والسياسية، من القسطنطينية وحتى القاهرة، فكانت ملتقى حامعاً للشعراء والسياسيين والموسيقيين والحكواتيين. ومن هذا الوحى جاء مشروء كافا أند تشاى ليحكى للحاضر والمستقبل قصة هذا الماضى العريق الذي شهد تناغم الأفراد من شتى الثقافات لتتبادلوا التَّفكار والآراء الإبداعية على كوب أصبل من الشاي أو القووة.

كافا أند تشاي في الجامعة الأمريكية في الشارقة

ىقدم فرع كافا أند تشاى في الجامعة الأمريكية في الشارقة باقة متنوعة من الخُدمات والميزات، من مشروبات القهوة الباردة، إلى مساحة للجلوس والاستراحة وخدمة الطلبات السفرية، وقسم لخدمات البيع بالتحزئة والترفيه. ويتزين الفرع أيضاً بأعمال فنية أبدعتها إحدى خريجات الجامعة، وذلك تماشياً مع التزام المشروع بتنمية المواهب المحلية وتعزيزها. يقدم هذا الفرع لرواده ملتقيًّ ثقافياً واجتماعياً تميزه جلسات الحكواتي وفعاليات الأداء الحى وليالي لعبة الشطرنج وطاولة النرد والتي يحييها ىصورة مستمرة.

كافا أند تشاي في مرسى السيف

يستقبل فرع كافا أند تشاي فى مرسى السيف زواره فى مبنى تتجلى فيه عراقة العمارة الإماراتية التقليدية يقع في قلب دبي التاريخية بالقرب من حي الفهيدي التاريخي وحصن الفهيدي على ضفاف خور دبى فى منطقة أصيلة يدوي صدى التاريخ في كل زاوية من زواياها.

الفعاليات والمشاركات

شارك كافا أند تشاي في العديد من الفعاليات المجتمعية، نذكر منها مهرجان الشارقة لريادة الأعمال، ومؤتمر ستيب 2018، ومهرجان اليوم العالمي في الجامعة الأمريكية في الشارقة، ومسيرة "لنحيا" لُجمع التبرعات دعماً لمرضى السرطان، مقدماً للمشاركين في هذه الفعاليات مشروبات غنية المذاق وعالمية المصدر من القهوة فردية المنشأ لخيارات الشاي المميزة.

وقد شارك مختصو تحضير المشروبات لدى كافا أند تشاي في مسابقة لفنون اللاتيه في 2018 في دبي، مما أُتاح لّهم المجال لاستعراض مهاراتهم ومنتّجاتهم المتميزة أمام محفل من خبراء القهوة.

پرکز مشروع کافا أند تشای فی منهجیته علی منح عملائه تحربة شراء فريدة ومبتكرة من خلال خاصية المحادثة والبوت التي يتبحها عبر حسابه على الفيسيوك. وعن طريق خاصية اليوت هذه سيوثق المشروع سبل التواصل مع رواده الدائمين ويقدم لهم مكافآت اعترافاً بولائهم. وهو يعكف حالياً على تصميم تطبيق على الفيسبوك لتعزيز انتماء رواده الدائمين ولتسميل امكانية الطلب عن بعد، بالإضافة إلى نظام لتخطيط موارد المشاريع قابل للتوسع سيعمل على أتمتة العمليات الرئيسية للمشروع ويسهل الحصول على البيانات الأساسية المتعلقة بالأعمال.

المسؤولية الاجتماعية

يسعى مشروع كافا أند تشاي إلى العمل مع المنظمات غير الحكومية التى تترك أينما عملت بصمة إيجابية ملموسة للنهوض بالمجتمعات والبيئة. ويستقى حبوب البن فردية المنشأ التي يستخدمها لصناعة القهوة مباشرة من المزارع، تقع إحداها في غواتيمالا تقوم حصراً على جهود مزارعات محليات تعملن على إدارتها وحصدها. تعزز التجارة المباشرة الشفافية والقدرة على الرجوع لمصدر المنتجات وتوثيق التعاون بين المزارعين والموردين.

يستخدم كافا أند تشاى للتعليب والتعبئة موادآ قابلة للتحلل بالكامل ومن مواد خام تتكون من نسبة كبيرة من الموارد المتجددة، وهذا من منطلق التزام كافا أند تشاى بتطبيق أنجع الممارسات المستدامة المرتبطة بمجال الأغذية والمشروبات بفعالية قصوى.

يركز كافا أند تشاي على النمو محلياً وعلى المستوى الدولى كذلك، ويخطط لافتتاح فرعين جديدين

ION

أطلق في 2018

أطلقت الهلال للمشاريع الابتكارية بالتعاون مع شركة بيئة في 2018 مشروعهما المشترك أيون الذى ىختص بخدمات النقل التجارى المستدام. ويضم نطاق عمل المشروع تطوير وإدارة والاستحواذ على السيارات الكهربائية للدواعى التجارية وتوفيرها عبر منصات طلب النقل والأساطيل الحكومية

تسعى أيون إلى توظيف أساطيل تيسلا الكهريائية المستدامة لتعزيز شبكات النقل في تسع مدن في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتتطلع لتحقيق ذلك بإطلاق هذه الأساطيل يحلول 2020 على مراحل، الأمر الذي سيتزامن مع تأسيس إطار تنظيمي مختص باستخدام وسائل النقل الكهربائية في الأسواق المستهدفة. وتصبو أيون أيضاً إلى تبنى منهجية شمولية وإلى توسيع نطاق خدماتها ليشمل إلى جانب النقل الكهربائى مشاريع توليد الطاقة وخدمات ومنتحات التخزين.

السياسة العامة

يتمثل هدف أيون في تنفيذ مشروع لإدارة أسطول مستدام بالكامل في الإمارات العربية المتحدة والمنطقة ككل. وفي هذا السياق، يطمح أيون إلى أن يكون له صوت راسخ ومؤثر في الحوار القائم ً بخصوص السيارات الكهربائية، وهو لذلك يكثف التعاون مع منظمى المنتجات الكهربائة وهيئات إدارة النقل والطرقات، والمشرعين والوكالات البيئية ومجموعات المستهلكين في المنطقة المستهدفة من أجل اكتساب فهم أوسع للمجال والمساعدة في صياغة السياسات التي من شأنها تسريع تبني المركبات الكهربائية.

في مايو 2018، أطلقت أيون أسطولها التجريبي . من سيارات تيسلا إس التركوازية في دبي بالتعاون مع خدمات كريم لطلب النقل. وبالتاَّلى، يُستطيع المستخدمون طلب سيارات أيون الكهربائية الفريدة للوصول إلى أي مكان في دبي. وتعكف أيون في الوقت الحالي على الاتفاق مع المشرعين بهدف توسيع نطاق عملياتها في الإمارات ليضم أبوظبي ومـدن أخرى بنهاية 2018.

نظرة مستقىلية

يستمر قسم الهلال للمشاريع الابتكارية في استطلاع

محالات حديدة للعمل وعقد الشراكات التى سيكون

وتلبية الاحتباحات في السوق. ويصبو أيضاً إلى خلق

فرص للعمل التى تسد الثغرات وتلبى احتياجات كافة

أصحاب المصلحة، ومن هذه الفرص التى ينظر الهلال

تعمل على تحسين كفاءات الشَّحن، بالإضافة إلى منصة

للمشاريع بها في الوقت الحالى منصة تُكنولوجية

احتضان قليلة التكلفة للمشاريع الناشئة في مجال

الأغذية والمشروبات، ومنصة ترفيهية ترتبط بمحال

الأغذية والمشروبات، ومنصة تدعم نمو العلامات

لما دور هام في مواحمة التحديات الاحتماعية المعينة

مشروع محتضن

شمال هو مشروع مكرس لتطوير الجيل القادم من الألبسة المخصصة لطبيعة العمل في القطاعات الصناعية، تحسد منتجاته ابتكاراً مصمماً بدقة ليناسب احتياجات عمال البناء في منطقة دول الخليج العربية وغيرها من المناطق حول العالم التى تتسم بذات المناخ الحار والرطب.

تزخر دول مجلس التعاون الخليجية بكم هائل من المشاريع المنفذة في مجال البناء، إلا أن العديد من لباس العمل المتوفر غير ملائم لطبيعة هذا المناخ. ومن هذا المنطلق، طرأت الحاجة لتطوير لباس عمل مصمم خصيصاً ليناسب الظروف الجوية الصعبة في المنطقة كواحب يحب تلبيته.

وبتبنى شمال لأحدث الابتكارات فى مجال تكنولوجيا الأقمشة وتطوير لباس العمل المُكيَّف حسب احتياجات العمال في منطقة الخليج، يهدف هذا المشروع إلى تحسين مستوى السلامة والإنتاجية علی حد سواء.

التقدم المحرز

أجرى مشروع شمال سلسلة من التجارب المخبرية على المنتج في مركز الأقمشة المؤمِّنة للحماية والراحة في الولَّايات المتحدة والذي يعد مختبراً للأبحاث في جامعة شمال كارولاينا يختص بمعاينة الألبسة من حيث الخصائص الحرارية والمرتبطة بملاءمة الأقمشة. وقد وظفت النتائج المستنبطة من التجارب في تحسين النماذج الأولية التي تم تطويرها فيما يتعلق بالتصميم والمواد، وقد بدأت مرحلة التصنيع لأول دفعة تجريبية للمنتجات سيتم إطلاقها في السوق.



الحوكمــة الاستدامة

الثقافة المؤسسية

يتمثل هدفنا بصورة أساسية في تحقيق النمو المشترك والشمولي وخلق قيم مشتركة باقية لكافة أصحاب المصلحة المعنيين بأعمالنا. ومن هذا الهدف انبثقت برامج قوية فعالة طورناها لتحقيق الاستدامة والمواطنة المؤسسية وجعلناها عنصراً رئيسياً في أعمالنا المؤسسية، وتستند هذه برامج إلى إطار الحوكمة المؤسسية الذي يوجه أهدافنا وجهودنا.

نلتزم في الهلال للمشاريع بتحقيق الحوكمة المؤسسية الرشيدة في جميع أعمالنا وعلى كافة المستويات، ونتعاون مع مجموعة متنوعة من الشركاء وأصحاب المصلحة لترسيخ أسس الشفافية والنزاهة بأعلى معاييرها والتشجيع على تبنيها في مؤسستنا وفي جميع الشركات العائلية في منطقة الخليج.

الشراكات والعضوبات

عزمت الهلال للمشاريع على التوفيق فيما بين منهج الحوكمة المؤسسية الذي تتيناه، وخطط وأهداف منظمات ومبادرات محلية ودولية متعددة.

بوصفها إحدى مؤسسي مبادٍرة بيرل، وهي مؤسسة غير ربحية يقودها القطاع الخاص أُسست بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة للشراكات، تحرص الهلال للمشاريع على دعوة الأعمال في منطقة الخليج إلى تعزيز مستوى الشفافية والمساءلة وتبنى أفضل ممارسات العمل المسؤول. وفي 2017، قدمت الهلال للمشاريع الدعم لمبادرة بيرل في تنفيذها لبرنامج يمتد على مدى ثلاث سنوات يهدف إلى تعزيز وتسهيل تبنى الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، والتي تُشكل 90 بالمئة من القطاع المؤسسي في المنطقة، لممارسات عملية ومعقولة التكلفة في سبيل تحقيق الحوكمة المؤسسية في منطقة الخليج. وتعمل مبادرة بيرل على ابتكار الأفكار وتبادل المعارف وبناء الشبكات وتحفيز العمل على تحسين معايير الحوكمة المؤسسية لدى الشركات في منطقة الخليج. وفي هذا السياق، عقدت مبادرة بيرل 30 فعالية في 2017 شارك فيها 1,160 فرداً من منطقة الخليج.

سوف تعمل الهلال للمشاريع على تحقيق رؤية

وقعت شركة الهلال للمشاريع على مبادئ تمكين لًمرأة التابعة للأمم المتحدة. وانضمت بذلك إلي ما يزيد عن 1,000 مؤسسة عالمية للسعى من أجل تطبيق سبعة مبادئ لتمكين المرأة بهدف دعم تقدم المرأة في العمل والسوق والمجتمع ككل. وفي 2017، تعمدنا بمناصرة المساواة ما بين الجنسين في شركتنا والشركات الشريكة، وتعهدنا بالتحديد بتحقيق تكافؤ في الفرص التي نقدمها للجنسين على حد سواء، سواءً كانوا موظفين أو إداريين أوعملاء أو موردين، واتخذنا على عاتقنا توفير بيئة تتيح للمرأة المجال لتطوير إمكانياتها وسبرها لتصبح قادرة على تولى المناصب القيادية في شركتنا وعملياتنا.

اجتماع الجمعية العمومية للأمم المتحدة

مؤتمر رفيع المستوى عن التكنولوجيا والابتكار:

في سبتمر 2017، نادي الرئيس التنفيذي للهلال للمشاريع بدر جعفر، بتأسيس مراكز عالمية متخصصة وذلك في الكلمة الختامية التي ألقاها في المؤتمر رفيع المستوى عن التكنولوجيا والابتكار: ابتكار أهداف التنمية المستدامة التي عقدت في ضمن إطار اجتماع الجمعية العمومية للأمم المتحدة. وفي كلمته، طالب بدر جعفر المبتكرين بأن يكونوا أكثر تركيزاً على متطلبات وحاجات الأفراد في سياق التطورات التكنولوجية السريعة، مسلطاً الضوء على فكرة تأسيس مراكز متخصصة تُكرَّس لتحقيق أهداق التنمية المستدامة عوضاً عن مجرد تكرار مبدأ وادي السيليكون في جميع أنحاء العالم. وفي هذه المراكز المتخصصة المقترحة، يعمل المبتكرون على تسخير القوة التكنولوجية لخدمة الأفراد والبيئة مع الأخذ بالحسبان للاختلافات والخصوصيات الإقليمية والتحديات المتعددة التى تختلف من منطقة

الاتفاق العالمى للأمم المتحدة

بوصفها عضواً في الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، تلتزم الهلال للمشاريع بتنفيذ عملياتها واستراتىحىاتها فی ضوء عشرة مبادئ معترف بها عالمیا فی عدد من المُجالات منها حقوق الإنسان، وبيئة العمل، ومكافحة الفساد. ومن خلال مبادرة المسؤولية المؤسسية، الاتفاق العالمى للأمم المتحدة وهى إيجاد اقتصاد عالمى شامل ومستدام يقدم منافع دائمة للشعوب والمجتمعات والأسواق. وفي تقريرنا عن الاستدامة شرح مفصل عن مساعينا في هذا المجال.

مبادئ تمكين المرأة التابعة للأمم المتحدة

ابتكار أهداف التنمية المستدامة

مبادرة الشراكة في مكافحة الفساد المنتدى الاقتصادى العالمي

المنتدى الاقتصادي العالمى هو منظمة دولية تلتزم بتحسين الأوضاع على مستوى العالم عبر تعزيز التعاون ما بين القطاعين العام والخاص. وبصفتها شريكاً للمنتدى الاقتصادي العالمي، ساهمت الهلال للمشاريع بفعالية في عدة برامج مقدمة حلولاً ملموسة لأهم التحديات العالمية على مرور السنوات.

تعد شركة الهلال للمشاريع عضواً في مجلسَيْن من مجالس المستقبل التابعة للمنتدى الاقتصادي العالمي، والتي تقدم منصة جامعةً لما يقرب 700 من رواد الفكر في مجال الأعمال والحكومة والقطاء الأكاديمي والمحتمع المدنى، وذلك يهدف استلهام الأفكار وتطوير الاستراتيجيات التي من شأنها إعداد العالم للثورة الصناعية الرابعة، بالإِّضافة إلى مجموعة أخرى من المبادرات والبرامج.

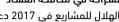
مجلس مستقبل المنظومة الإنسانية

تعد الهلال للمشاريع، ممثلة برئيسها التنفيذي بدر جعفر، عضواً في مجلس مستقبل المنظومة الإنسانية، ونحن من هذا المنطلق نتعاون مع مجموعة مختارة من شخصيات رفيعة المستوى من الحكومات والمنظمات الدولية والقطاع الخاص والمجتمع المدنى والإعلام لإيجاد حلول للتحديات الإنسانية ووضع مخطط أعمال للمنطومة الإنسانية العالمية.

ونصبو بتعاوننا هذا إلى تحديد نماذج جديدة للارتقاء بالتعاون ما بين القطاعين العام والخاص وإيجاد الحلول وتعزيز وعى مشترك لأهم التحديات التى تواحمها المنظومة الإنسانية واغتنام فرص المتاحة للنهوص بها. وتماشياً مع هذه الجهود، نعكف في الوقت الحالي على التوصل إلى حل استثنائي بتمخض من خيراتنا المونية ومعرفتنا يخصوصيات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إلى جانب وعينا بالثقافة الإسلامية، من شأنه أن يرتقى بالمنهجية التقليدية لتقديم التبرعات والهبات المآلية وإضفاء طابع منظم لقطاع العطاء والصدقات الإسلامية.

مجلس مستقبل التقدم الاقتصادى

للملال للمشاريع أيضاً دور فعال في مجلس مبادرة منظومة التقدم الاقتصادي الذي يسعى إلى دفع عجلة التقدم الاقتصادي القائم على أسس مدروسة بما يضمن توسيع نطاق الفائدة المرجوة لخدمة كافة فئات المجتمع. نسخر كافة جهودنا وأعمالنا لتحقيق أهدافنا المنشودة والتي تتمثل في إيجاد الحلول العملية ودعم تنفيذها، وتأسيس الشراكات وتعزيز نماذج النمو الاقتصادي التي تضمن التقدم الاقتصادي المستدام لجميع الأفراد والفئات المجتمعية.



واصلت الهلال للمشاريع في 2017 دعمها لمبادرة المنتدى الاقتصادي العالمي للشراكة في مكافحة الفساد التي تعتبر من أقوى الجهود التعاونية المبذولة لمكافحة الفساد وتعزيز الشفافية ومواجهة مخاطر الأسواق الناشئة، وتسعى إلى تنفيذ برنامج عالمية المستوى لمكافحة الفساد.

تهدف مبادرة الشراكة في مكافحة الفساد إلى وضع خطة عمل عالمية لمحاربة الفساد، ولها دور رئيسي في تشكيل الحمود العالمية ودعمها وبالأخص فيما يتعلق بمنتدى مجموعة الأعمال B20 والعمليات الوطنية التي تشكل ممارسات تتسم بالشفافية وتسعى إلى تسهيل تنفيذ الأعمال. ولتحقيق هذه الأغراض، تعمل مبادرة الشراكة في مكافحة الفساد على إيجاد الحلول العملية التى تضمن تعزيز الثقة والنزاهة من حيث الممارسات السُلوكية والمؤسسية والتكنولوجية في ظل التطورات التكنولوجية السريعة التي نشهدها اليوم.

مجلس الأعمال الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

اضطلعنا في 2017 بدور محوري كرسناه لدعم تطور بيئة الأعمال الحالية من خلال مساهمتنا الفعالة في المبادرة العربية لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة وبرنامجها الهادف إلى "ربط المشاريع بالمستثمرين" بالتعاون مع المنتدى الاقتصادي العالمى ومجلس الأعمال الإقليمى لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

واجتمع على هذه المنصة أهم الجهات الفاعلة في سلاسل التوريد العربية من الجهات الحكومية والشركات الكبيرة والمتوسطة والصغيرة بما فيها الناشئة، وكانت فرصة استثنائية لأعضاء مجلس الأعمال الإقليمى للتأكيد على التزامهم بتخصيص 10 بالمئة من ميزانية مشترياتهم السنوية لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة ورواد الأعمال بحلول 2020. وفي هذا الإطار، قدمت الهلال للمشاريع مثالاً يحتذى به إذ نجحت في تخصيص 33 بالمئة من ميزانية مشترياتها للشركات الصغيرة والمتوسطة، لتتجاوز بذلك الهدف الذي كانت قد وضعته لنفسها في 2015 بنسبة 20 بالمئة.

ولمشاركة الجهود التى كرسناها بهدف زيادة نسبة مشترباتنا من الشركات الصغيرة والمتوسطة بهذه المناسية، أصدرنا حالة دراسية يعنوان تعزيز بيئة الشركات الصغيرة والمتوسطة فى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في نوفمبر، وهو تقرير يسلط الضوء على المنهجية المُؤسسية التي نتبناها لتعزيز هذا السياق ونعرض فيه هدفنا لتكريس 35 بالمئة من مشترباتنا لصالح الشركات الصغيرة والمتوسطة في 2018. ويتماشى هدفنا لتعزيز مشاركة الشركات الصغيرة والمتوسطة في مشترياتنا العامة مع خطة عمل الاستدامة التى وضعناها لأنفسنا ومع مبادراتنا الحالية التى ننفذها تحقيقاً لأهداف التنمية المستدامة التابعة للأمم المتحدة.





يمكنكم تنزيل تقرير دراسة الحالة بعنوان "Strengthening the MENA Region's SME Ecosystem" من صفحة الأخبار والتقارير باللغة الإنجليزية على موقعنا

التقريــر السنــوي 18-2017 الهلال للمشاريع

المواطنة المؤسسية

ساهمنا منذ بداية مسيرتنا في عدد كبير من المبادرات والحملات المجتمعية، ونقدم الدعم للمجتمع المحلى في مجالات معينة نضم المتعلقة الفنون والثقافة وريادة الأعمال الاجتماعية والحفاظ على البيئة والحوكمة المؤسسية. وفي كل ما ننفذه أو نشارك به من أعمال وأنشطة، نسعى جاهدين إلى أن نتميز بحمودنا الرائدة لتعزير المواطنة المؤسسية من خلال التركيز على المجالات التي تأتي بالفائدة على جميع الأطراف المعنية بها بهدف خلق القيمة المشتركة ذات الآثار الملموسة.

حددنا المجالات التي تركز عليها جهودنا على صعيد المواطنة المؤسسية بالأخذ بعين الاعتبار لكل من طبيعة عملنا، وأهداف الاستدامة التي وضعناها لأنفسنا، وأهداف التنمية المستدامة التابعة للأمم المتحدة.

نتركز مساعينا الرامية إلى تعزيز الابتكار وريادة الأعمال في الإمارات العربية المتحدة على تقديم الدعم للمحالات التالية:

- برامج ريادة الأعمال المسؤولة
- وممارسات الحوكمة المؤسسية الرشيدة
 - والمبادرات البيئية المستدامة

الحوكمة

والفنون الإبداعية والفعاليات الثقافية



دعم ريادة الأعمال والقدرة على التوظّف

دعم بيئة ريادة الأعمال الاجتماعية في المنطقة أسسنا في 2017 شراكة طويلة الأمد مع مركز الشارقة لرّيادة الأعمال "شراع" الذي يعد منصة لدعم إطلاق مشاريع رواد الأعمال الطموحين في الإمارات. وشاركنا في تأسيس برنامج ريادة الأعمال الدجتماعية المكرس لتعزيز بيئة ريادة الأعمال الاجتماعية في المنطقة، وقد استفاد من هذا البرنامج إلى الآن ما يزيد عن 760 من رواد أعمال وطلاب.

بناء القدرات وتبادل الأفكار والمعارف بخصوص مجال الأعمال وأهم توجهاته مع الشباب

ركزت الهلال للمشاريع شراكتها الاستراتيجية المستمرة مع الجامعة الأمريكية في الشارقة على تنفيذ منتدى التوظيف التابع للحامعة ويرنامح ريادة الأعمال للشباب الذي تقيمه الجامعة. وانضوى ضمن هذه الشراكة تعاوننا مع الجامعة للعمل مع طلبتها الذين شاركوا في هذين النشاطين.

سبر المهارات الريادية لدى الفتيات

شاركت الهلال للمشاريع فى استضافة مخيمين لتعزيز المهارات الربادية للشياب بالتعاون مع نادي سيدات الشارقة في 2017، استمرت نشاطات كل منهما لثلاثة أيام وتخللتها ورشات عملية اكتسبت الفتيات المشاركات فيها، والتي تراوحت أعمارهم ما بين 8 سنوات و13 سنة، معارف بخصوص أهم العمليات التى تقوم عليها ريادة الأعمال، مثل استنباط الأفكار المبتكرة وتطوير نماذج الأعمال، وكيفية عرض أفكار المشاريع أمام لحان المستثمرين.

تقديم التوجيه والإرشاد للمبتكرين

إطلاق المشاريع في مجال الأجهزة وإطلاق المشاريع في مجال التكنولوجيا الدقيقة هما برنامجان تابعان لمنصة ستّارت إيه دى لإطلاق المشاريع في جامعة نيويروك في أبوظبي قدمت الهلال للمشاريع لهما الدعم في 2017 عبر شراكتها مع البرنامج المسرع التابع للحامعة. استمرت أنشطة البرنامجين لمدة عشرة أيام، مانحة المشاركين فرصة لعرض أفكارهم المبتكرة أمام مجموعة من المستثمرين والجهات الإعلامية وكذلك أمام مجتمع الشركات الناشئة في دبي، وذلك في يوم العرض الأخير الذي اختتمت به الفعالية. وجاء دعمنا للبرنامج بمشاركتنا بخبراتنا وآرائنا بخصوص الوسائل التى يمكن للمشاركين اتباعها لتطوير مبادئهم وأفكارهم، كما كان لنا دور في اختيار الشركات الحائزة على المراتب الثلاثة الأولى والتّي حصلت على منح لتطوير أجهزتها المبتكرة.

تمكين المهنيين الشباب من خلال توفير محتوى عالى المستوى في مجال الأعمال باللغة العربية

وسّعت شركة الملال للمشاريع اطار شراكتما -الاستراتيجية مع مجلة هارفرد بزنس ريفيو بهدف تقديم الدعم لبرنامج "شركاء النهضة" الذي يسعى إلى إتاحة المحتوى الذي يتناول أهم القضايا المتداولة في مجال الأعمال للقرّاء منطقة الشرق الأوسط. توفر محلة هارفرد يزنس ريفيو العربية المتوفرة كمحلة مطبوعة والكترونية مختارات يتم انتقاؤها يدقة، تضم آخر الأخيار - . الاقتصادية، وعموداً لتقديم النصائح بخصوص ريادة الأعمال، ومقابلات مع أهم رجال الأعمال في المنطقة، إلى جانب مواضيع كثيرة أخرى. وعلاوة على تُعزيز هذه الشراكة لتَوسُّع منصة المعلومات التي توفرها المجلة لقرّائها، تتحلى ميزات هذه الشراكة في إتاحة الاشتراك المجانى للقرّاء الذين يتعذر عليهم دفع رسوم الاشتراك.

الحفاظ على البيئة

دعم الأنشطة البيئية

شركة الهلال للمشاريع هي راعٍ سنوي بلاتيني لجمعية الإمارات للحياة الفطرية - الصنِّدوق العالمي لَّلسَّة. يساهم دعمنا بصورة فعالةً في نجاح المنظَّمة في إنجاز العديد من المشاريع البيئية في 2017 كحملة ساعة الأرض للسنة العاشرة، ووضع إطار عمل للسياسات المعنية بتعزيز استخدام الطاقة المتجددة في الإمارات، وإعطاء الأولوية لجهود الحفاظ على التنوع البيئي، واستكشاف فصيلة جديدة من البوم في الإمارات.





























أبرز الإنجازات

31,237

من أفراد المجتمع من خلال

رامح المواطنة المرسسية.

من تدفقنا النقدى السنوى على برامج

المواطنة المؤسسية في 2017، وهو

على البرامح المتعلقة بربادة الأعمال

بالمقارنة مع ما أنفقناه في 2017، وذلك

في إطار سعينا المتواصل للتركيز على هذا

أكثر بكثير من نسبة 5 بالمئة التي كنا قد

وصلنا إلى

7.7

تعمدنا بانفاقما.

%86

المحال بالتحديد.

زاد إنفاقنا

للسنة الرابعة على التوالي، قدمت شركة الهلال للمشاريع الدعم لمهرجان الشارقة السينمائى الدولي للطفل، والذي يوفر منصة إيداعية لصناع الأفلام

الأطفال والشياب من حميع أنحاء العالم تشحذ اهتماماتهم وتدفعهم للتميز في ميدان الفنون الإعلامية وتحفز رغبتهم بالمشاركة والإبداع. وقد شَاهِد أكثر 25,000 مشاركاً 124 فيلماً عرضوا في هذا المهرجان الذي استمر لفترة ستة أيام في 2017.

إلقاء الضوء على الفيلم العربي لمد الجسور الثقافية

واصلنا في 2017 دعمنا لمهرجان مشاهد عربية السينيمائي الذي يقام ضمن مهرجان واشنطن العاصمة السينيمائي الدولي في الولايات المتحدة الأمريكية، والذي أُصبح بيئةً عالمية خصبة لتنمية المواهب السينيمائية العربية. وقد نيض المهرجان في 2017 يحمهوره الذي فاق 2,000 مشاركاً، فشهد المهرجان بهذا الحشـد الوَّفير أكثر من ما شهده المهرجان. وبروح السرد الإبداعي الخيالي، سلطت الأفلام التي عرضت في المهرجان الضوء على طيف واسع من القضايا الاجتماعية والسياسية والدينية والاقتَّصادية اتى تواجهها الثقاَفة العربية.

التعاون مع المعهد السينمائي العربي

أرسينا في 2017 أسس الشراكة مع المعهد السينيماتِّي العربي، وهو منظمة غير ربحية تدعم المهنيين السينيماتيين في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتحتفى بإبداعاتهم. الهلال للمشاريع راع ماسى للمنظمة، وسيكون لمساهمتنا دور هام في دعم جهود المنظمة المكرسة لتنمية المواهب الفنية وإلهام الجيل العربي الصاعد من صناع الأفلام من خلال تمويل المبادرات التعليمية وفعاليات التكريم ومشاريع الإنتاج.

1,000

شابآ وشابة يتوفير أنشطة تدريبية لتعزيز مواراتهم الشخصية يحلول 2017، وذلك تنفيذآ لتعهدنا أمام المنتدى الاقتصادي العالمي لنساهم في دعم توظيف الشباب في العالم العربي.

سيكون لكل من موظفينا

أطلقناه في مطلع 2018.

يومان مدفوعا الأجر في السنة ليقوموا بالأعمال التطوعية، وذلك ضمن إطار البرنامج التطوعى للموظفين الذي



الاستدامة

نسعى في الهلال للمشاريع إلى تأسيس الشراكات التي تُمكننا من خدمة مجتمعاتنا وبيئتنا وتدفعنا في نفس الوقت نحو النجاح والتقدم. ونحن ملتزمون بممارسة أعمالنا وتنفيذها بما يتوافق مع قيمنا الرئيسية ويحصد ثمارها جميع أصحاب المصلحة المعنيين بمؤسستنا، إذ بذلك نبث في مجتمعنا الدافع الراسخ الذي يحثهم على العمل من أجل تحقيق الأهداف السامية وخلق القيم الباقية.

تقريرنا عن الاستدامة

بالتوازي مع تقريرنا السنوي، أصدرنا كذلك تقرير الاستدامة للسنة الخامسة على التوالي نعرض فيه مسيرتنا التي سطرناها بالجهود والإنجازات المكرسة لتحقيق الاستدامة والمفعمة بروح الابتكار، ونناقش فيه بالتفصيل ما تمخض من أعمالنا من نتائج وآثار حققناها خلال تنفيذنا لخطة عمل الاستدامة التي وضعناها لأنفسنا على مدى السنوات الثلاثة الماضية.

الهلال للمشاريع

تقـريـــر الاستـدامــة 2017-18

يمكنكم تحميل التقرير من crescententerprises.com

النهوض بعالمنا نحو آفاق التغيير

نلتزم في جميع أعمالنا بتحقيق أهداف التنمية المستدامة التي تتجسد بالوثيقة الرسمية الصادرة عن الأمم المتحدة بعنوان خطة التنمية المستدامة لعام 2030: تحويل عالمنا، وهي خطة شمولية عالمية تتألف من 17 هدف للتنمية المستدامة و169 هدف تتولى الأمم المتحدة الإشراف على تنفيذها. ومن خلال تقرير الاستدامة، نسلط الضوء على الإنجازات التي حققناها كجزء من دورنا في تحقيق هذه الخطة العالمية والتي تتوافق كذلك مع الأهداف التي اتخذنا على عاتقنا تحقيقها على صعيد الاستدامة.

خطة الاستدامة ذات الركائز الأربعة

تستند رؤيتنا المؤسسية التي نسعى بها إلى تحقيق الاستدامة من خلال "تمكين النمو المستدام" إلى أربع ركائز أساسية، هي مبادئنا التوجيهية التي نلتزم بالامتثال لها والحث على تبنيها وهي:





ىيانات مستقبلية

يحتوي هذا التقرير السنوي على مجموعة من البيانات المستقبلية التي تعكس رؤى وتوقعات الإدارة، كما أنها تتناول الأمور التي نتوقعها أو نخطط لتنفيذها في المستقبل والتي هي بطبيعة الحال غير مؤكدة، حيث أنها عرضة للتغيير وفقاً لعوامل خارحة عن السيطرة كالأوضاع الاقتصادية العامة، والتقلبات في العملة الأجنبية، والمنتجات التنافسية وضغوطات الأسعار، والتطورات التنظيمية.

الصور الفوتوغرافية

تم تقديم كافة الصور الفوتوغرافية المعروضة في هـذا التقريـر من مصادرها الأصلية.

الهلال للمشاريع

برج كريسنت هاوس كورنيش البحيرة ص.ب. 2222، الشارقة الإمارات العربية المتحدة هاتف 7222 +754 6 +971 فاكس 6544 7888 ce@crescent.ae www.crescententerprises.com



2017-18 الهــلال للمشاريـع 72 73

